

ARA
DÖNEM
FAALİYET
RAPORU

1 Ocak 2019 -
30 Haziran
2019

Doğuş Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Doğuş Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

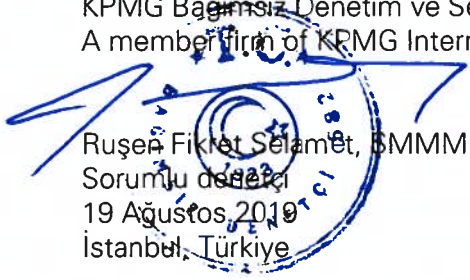
Doğuş Holding Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member firm of KPMG International Cooperative

A handwritten signature in blue ink is written over a circular blue stamp. The stamp contains the text 'SMMM' and '19 AĞUSTOS 2010'.

Ruşen Fikret Selamet, SMMM
Sorumlu denetçi
19 Ağustos 2010
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

1.	DOĞUŞ GRUBU HAKKINDA BİLGİLER	3
2.	GENEL BİLGİLER	4
3.	GRUBUN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	6
4.	FİNANSAL DURUM	13
a)	Dönem içi faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler	13
b)	Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:	13
c)	Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:	15
d)	Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler:.....	15
5.	DİĞER HUSUSLAR.....	16

1. DOĞUŞ GRUBU HAKKINDA BİLGİLER

Modern hayatı Őekillendiren yeni keŐiflerin öncülüğünü üstlenerek daha iyi bir yaŐamın standartlarını oluŐturmak için çalıŐan Doğuş Grubu, 1951 yılında kuruldu. MüŐterilerinin yanı sıra çalıŐanları, iş ortakları ve hatta rakipleri için bir tutkuya dönüŐecek, sınıfının en iyisi yaşam tarzı markalarını bünyesinde barındıran Doğuş, çalıŐtıĐı alanlarda küresel bir oyuncu olma hedefiyle çalıŐmalarına devam ediyor.

Otomotiv, inşaat, medya, turizm ve hizmetler, gayrimenkul, enerji ve yeme-içme olmak üzere yedi sektörde faaliyet gösteren Doğuş Grubu ayrıca, mevcut hizmet verdiği sektörlerin yanı sıra teknoloji, spor ve eğlence alanındaki yeni yatırımlarıyla da büyümesini sürdürüyor. Grup 300'ün üzerindeki Şirketi ve 20 bine yakın çalıŐanıyla müŐterilerine üstün teknoloji, yüksek marka kalitesi ve dinamik bir insan kaynağı ile hizmet veriyor.

Doğuş Grubu'nun ulaŐtıĐı baŐarının arkasında, müşteri odaklı ve verimliliği merkez alan bir yönetim yaklaŐımı yer alıyor. Bu yaklaŐımın bir sonucu olarak, Grup dünya ölçeğinde saygın markalarla yaptığı iş birlikleriyle, Türkiye'yi bütün dünyada temsil ediyor. Doğuş Grubu'nun, otomotivde Volkswagen AG ve TÜVSÜD, medyada Condé Nast (Vogue, GQ), turizmde Hyatt International Ltd, marincılıkta Latsis Grubu ve Kiriacoulis Grubu yanı sıra yeme-içme ve eğlence sektöründe de bünyesinde Coya, Roka, Zuma ve Oblix gibi markaları bulunduran uluslararası Azumi Grubu ve e-ticaret alanında Güney Koreli SK Group gibi büyük küresel oyuncularla iş birlikleri ve ortaklıkları bulunuyor.

Doğuş Grubu'nun yönetim yaklaŐımı, bütün toplumun yararlandığı ve yararlanacağı kurumsal yurttaŐlık bilincini de yansıtıyor. Doğuş Grubu, sosyal sorumluluk çalıŐmalarını yürütürken insanların hayatlarında bir iz bırakmayı ve günlük yaŐamı daha iyi bir hale getirmeyi amaçlıyor. Grubun sosyal sorumluluk projeleri toplumun sürekli ileriye giden ve geliŐen bir gelecek yaratmasına katkıda bulunmak hedefiyle yönetiliyor.

Grup, özellikle kültür-sanat, eğitim ve spor alanlarına odaklanan çeşitli kurumsal sosyal sorumluluk ve sponsorluk projelerini hayata geçiriyor. Destek verdiği tüm alanlarda, sorumluluklarının bilincinde olan Doğuş Grubu, topluma öncü ve örnek olma amacıyla hareket ederken, yatırımlarıyla ülke ekonomisine ve istihdama katkı sağlıyor.

Türkiye'de deĐiŐimin öncüleri arasında yer alan Doğuş Grubu, sahip olduğu geniş hizmet, bilgi ve iş birliği ağını hedeflerine ulaŐmada en iyi Şekilde değerlendiriyor. Doğuş Grubu standartları belirleyen, keŐfederek ilerleyen küresel bir oyuncu olma vizyonuyla, ülke ekonomisine faydalı olacağına inandığı iş birliği ve yatırım fırsatlarını incelemeye devam ediyor.

2. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 OCAK 2019 – 30 HAZİRAN 2019
Ticaret unvanı : DOĞUŞ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Mersis numarası : 0309-0028-0900-0012
Merkez Adresi : MASLAK AYAZAĞA CD. NO:2 K:3 SARIYER / İSTANBUL
Őube Adresi : -
İletifim Bilgileri
Telefon : 0 212 335 32 32
Fax : 0 212 335 30 90
E-posta adresi: diletisim@dogusgrubu.com.tr
İnternet Sitesi Adresi : www.dogusgrubu.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a) Sermayesi : 856.027.050,00 TL
b) Ortaklık Yapısı : Şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibinin Adı, Soyadı/Unvanı	Hisse Adedi	Sermaye Tutarı (TL)
1 - Ferit Faik Şahenk	278.383.319	278.383.319
2 - Filiz Şahenk	260.534.250	260.534.250
3 - Deniz Şahenk	148.052.978	148.052.978
4 - DođuŐ AraŐtırma GeliŐtirme ve MűŐ. Hiz. A.Ő.	87.883.097	87.883.097
5 - Garanti Turizm Yat. ve İŐl. A.Ő	40.098.140	40.098.140
6 - Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ő.	31.575.087	31.575.087
7 - Antur Turizm A.Ő.	3.848.162	3.848.162
8 - Doğuş Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ő.	4.617.805	4.617.805
9 - Doğuş Turizm Sağlık Yat. ve İŞletmeciliği A.Ő.	769.640	769.640
10 - Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ő.	264.383	264.383
11 – Diğer Ortaklar	189	189

c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Bulunmamaktadır.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- **Şirketin Yönetim Organı:** Doğu Holding Yönetim Kurulu, Başkan dâhil 7 üyeden oluşmakta ve sene içerisinde belirli aralıklarda toplanmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri 29.03.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısının 15.04.2019 tarihinde tescil edilmesi ile 3 yıllığına seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve isimleri aşağıdaki gibidir.

Unvanı	İsmi
Yönetim Kurulu Başkanı – CEO	Ferit Faik Şahenk
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hüsnü Akhan
Yönetim Kurulu Üyesi	Şehmuz Ahmet Sedid Kurutluoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Erman Yerdelen
Yönetim Kurulu Üyesi	Ekrem Nevzat Öztangut
Yönetim Kurulu Üyesi	Emir Ali Bilaloğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Gönül Talu

b)- **Üst Düzey Yöneticiler:** Şirketin üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir.

Unvanı	İsmi
COO	Akın Tavuz
Finans ve Risk Bölüm Direktörü	Barış Alpay
Kurumsal İletişim Bölüm Başkanı	Bahar Erbeni
İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı	Buse Özen
Yatırımlar Bölüm Müdürü	Mustafa Sayır
Güvenlik ve İdari İşler Bölüm Müdürü	Rafet Hima
Protokol Bölüm Başkanı	Emin Tüzün
İç Denetim & I.T. Bölüm Başkanı	Ali Beylik
Sosyal Projeler Bölüm Başkanı	Özlem Denizmen

c)- **Personel Sayısı:** Grubun 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla yaklaşık toplam personel sayısı 20 bin kişidir.

3. GRUBUN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Doğuş Holding tarafından, 2019 yılı ilk altı ayında içerisinde başta turizm, yeme-içme ve bilişim sektörleri olmak üzere birçok sektörde yatırım yapılmıştır. Bu çerçevede, Doğuş Holding veya iştirakleri tarafından kurulan veya iştirak edilen başlıca şirketlerin listesi aşağıda sunulmaktadır:

Şirket	
Coya Paris SAS	Şirket Kurulum
D Marin Dubai LLC	Şirket Kurulum
Nusret Mykonos Restaurant Bar SA	Şirket Kurulum
Reidin Bilgi ve Data Teknolojileri Ticaret A.Ş.	Şirket Kurulum
Saltbae Restaurant Limited	Şirket Kurulum
Karadeniz Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş.	Satın Alım
Pozitif Müzik A.Ş.	Ek Hisse Alımı
Sait Restoran Turizm İşletmeciliği İnş. Emlak ve Tic.A.Ş.	Ek Hisse Alımı
Argos Turizm Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Ek Hisse Alımı
Argos Bağcılık ve Şarapçılık San.Tic. A.Ş.	Ek Hisse Alımı

2019 yılı ilk 6 ayı itibarıyla Doğuş Holding'in, özellikle yeme-içme sektöründe Türkiye ve uluslararası alanda önemli yatırım projeleri devam etmiş, mevcut ve yeni kurulan şirketleri vasıtasıyla gerçekleştirdiği yatırımlar önemli oranda artış göstermiştir.

Salıpazarı Liman Sahası olarak bilinen ve Karaköy'den Tophane'ye kadar uzanan yaklaşık 1.200 metrelik sahil şeridini kapsayan Galataport Projesi tüm hızıyla devam etmektedir, tamamlandığında İstanbul'u dünya çapında farklı ve ayrıcalıklı bir konuma getirerek, İstanbul ve Türkiye'nin turizmde tanıtımına katkı sağlayacaktır.

Öte yandan, Dogus Grubu bünyesinde sağlıklı yaşam alanında hizmet veren Chenot markasına ilişkin büyüme vizyonu çerçevesinde yatırımlarına yılın ilk 6 ayında devam etmiştir.

Türkiye ve dünyada grubun faal olduğu sektörlerdeki çeşitli yatırım olanakları takip edilmektedir.

b) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İnşaat bölümündeki işletmeler				
	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
Bağlı ortaklık				
Ayson Geoteknik ve Deniz İnşaat Anonim Şirketi	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Ayson Sondaj Limited Ukraine	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Dogus Construction LLC	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
Dogus Oman LLC	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Doğuş Maroc SARL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş - (Onur)	55,00%	55,00%	55,00%	55,00%
Doğuş EOOD	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş İnşaat Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Kazakhstan Joint Venture	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müstereken kontrol edilen ortaklıklar				
Doğuş – ES Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş - Soma Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş – Tekfen Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş – VIA – Ultrastryo Adi Ortaklığı	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Doğuş – Yapı Merkezi –Özaltın Adi Ortaklığı	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Doğuş Alarko YDA İnşaat	37,50%	37,50%	37,50%	37,50%
Doğuş Gülsan Adi Ortaklığı (Kazakistan)	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş Gülsan Adi Ortaklığı (Kömürhan)	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş YDA Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş-Dusa Adi Ortaklığı	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Gülermak-Doğuş Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Yapı Merkezi-Doğuş-Yüksel-Yenigün-Belen Adi Ortaklığı	26,00%	26,00%	26,00%	26,00%

Otomotiv bölümündeki işletmeler				
	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
Bağlı ortaklık				
D-Auto Limited Liability Company	100,00%	74,96%	100,00%	74,96%
Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	75,91%	100,00%	75,91%
Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi	75,27%	74,96%	75,27%	74,96%
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	89,49%	100,00%	89,49%
Müstereken kontrol edilen ortaklıklar				
TDB Sigorta Brokerlik Anonim Şirketi	100,00%	24,99%	100,00%	24,99%
TÜV SÜD Doğuş Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi	49,95%	49,95%	49,95%	49,95%
TÜVTURK Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi	33,33%	24,99%	33,33%	24,99%
TÜVTURK İstanbul Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi	100,00%	24,99%	100,00%	24,99%
TÜVTURK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi	33,33%	24,99%	33,33%	24,99%
Karadeniz Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş	100,00%	24,99%	-	-
İştirakler				
Driver Turkey Master S.A.	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
VDF Faktoring Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	39,44%	100,00%	39,44%
VDF Filo Kiralama A.Ş.	100,00%	39,44%	100,00%	39,44%
VDF Servis ve Ticaret Anonim Şirketi	49,00%	39,44%	49,00%	39,44%
VDF Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	39,44%	100,00%	39,44%
Volkswagen Doğuş Tüketici Finansmanı Anonim Şirketi	49,00%	36,98%	49,00%	36,98%
Yüce Auto Motorlu Araçlar Ticaret Anonim Şirketi	50,00%	37,48%	50,00%	37,48%

Turizm bölümündeki işletmeler

	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
Bağlı ortaklık				
Acropolis S.P.A.	-	-	100,00%	100,00%
Acropolis USA Trading Corp.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Alantur Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
Antur Turizm Anonim Şirketi	99,99%	99,96%	99,99%	99,96%
Arena Otel Lokanta ve Eğlence Yerleri İşletmeciliği ve Turizm Yatırım Anonim Şirketi	-	-	100,00%	99,87%
Argos Bağcılık Ve Şarapçılık Sanayi Ticaret	100,00%	100,00%	100,00%	50,00%
Argos Turizm Yatırım ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	80,00%	80,00%
Bangolare S.L.	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
BMK Turizm ve Otelcilik Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	90,00%	100,00%	90,00%
Capritouch SRL	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
D Otel Göcek Turizm Yatırımları ve İşletmeciliği Anonim Şirketi	100,00%	99,97%	100,00%	99,97%
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Leisure& Entertainment Investment Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DOGUS TRG INC.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Health & Wellness AG	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Hellas Sa	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Marina Hoteli d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Otel İşletmeciliği ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Otel Yatırımları ve Turizm Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Zhenfa Kozmetik Tic. A.Ş.	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
Garanti Turizm Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	99,89%	100,00%	99,89%
Göktrans Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,97%	100,00%	99,97%
Hospitality d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Il Riccio Dubai	-	-	100,00%	100,00%
Mercati S.P.A.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MK Holding Anonim Şirketi	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
Şahintur Şahinler Otelcilik Turizm Yatırım İşletmeciliği Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Villa Dubrovnik d.d.	89,60%	89,60%	89,60%	89,60%
Voyager Mediterranean Turizm Endüstrisi ve Ticareti Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Zadar RESIDENCES d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Zadar Resort d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müstereken kontrol edilen ortaklıklar				
Argos Kültür Sanat Tanıtım Org. Tic. A.Ş.	-	-	90,00%	45,00%
Bodyfood Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Bodyism Global Holdings Limited	50,01%	50,01%	50,01%	50,01%
Bodyism Global Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Bodywear Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Chenot Cosmetique S.R.L.	100,00%	50,99%	100,00%	50,99%
Corpera Turizm Yatırımları Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Elmira Miami LLC	100,00%	61,47%	100,00%	61,47%
Elmira Miami Mezz, LLC	100,00%	61,47%	100,00%	61,47%
Elmira Miami Partners, LLC	100,00%	61,47%	100,00%	61,47%
Gestin Turizm Yatırım İşletmeleri İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	50,00%	50,00%
HC Biontis S.R.L.	100,00%	50,99%	100,00%	50,99%
HC International A.G.	50,99%	50,99%	50,99%	50,99%
Ionian Hotel Enterprises S.A.	-	-	50,00%	50,00%
Raleigh Management Club, LLC	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
RH Miami Employees LLC	100,00%	61,47%	100,00%	61,47%
TH Hospitality Management, LLC	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
THRH, LLC	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
TRG International IP CO Ltd.	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
TRG US IP CO Ltd.	61,47%	61,47%	61,47%	61,47%
Uzunetap Tanıtım Org. Tic. A.Ş.	-	-	90,00%	45,00%
İştirakler				
Apollo Investment Holdco	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Astir Palace Vouliagmenis S.A.	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Jermyn Street Real Estate Fund IV.L.P	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%

Marina bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik	Etkin oranları
	Oranı		Oranı	
Anadolu Göcek Marina Turizm Yatırımları Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MB92 La Ciotat	100,00%	52,50%	100,00%	52,50%
CW Finance SAS	75,00%	52,50%	75,00%	52,50%
D Marina İşletmeciliği Turizm ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Marinas BV	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Marinas Management BV	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Hospitality B.V.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş International Coop.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Croatia d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Razvitak i Upravljanje d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Dalaman Marina İşletmeleri Turistik ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Didim Marina İşletmeleri ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,95%	100,00%	99,95%
Doğuş Marina Upravljanje D.O.O.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Turgutreis Marina İşletmeleri Turistik ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,76%	100,00%	99,76%
Doğuş Upravljanje d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Gouvia Marina S.A.	100,00%	99,01%	100,00%	99,01%
D Marinas Hellas S.A	99,01%	99,01%	99,01%	99,01%
King Of The Rib	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Lefkas Marina S.A.	100,00%	99,01%	100,00%	99,01%
Marina Barcelona	70,01%	70,01%	70,01%	70,01%
Marina Borik d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Marina Dalmacija d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Marina Sibenk d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Marinas TR BV	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Panther Marina Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
West Mediteranean Holding Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Zea Marina S.A.	75,00%	74,26%	75,00%	74,26%
Müştereke kontrol edilen ortaklıklar				
LAMDA DOGUS MARINA INVESTMENT SA	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Lamda Flisvos Holding	83,39%	41,69%	83,39%	41,69%
Lamda Flisvos Marina	77,23%	32,20%	77,23%	32,20%
D Marin Dubai LLC	50,00%	50,00%	-	-
İştirakler				
Adelia Ltd	-	-	100,00%	33,33%
Astir Marina Vouliagmenis S.A.	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Il Riccio Miami LLC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Kiko Kozmetik	49,00%	32,83%	49,00%	32,83%
Sarı Edin Rock	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Sas Edin Rock Villa Rental	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
SAS Afternoon Tea	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Solid Rock Property SAS	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%

Enerji bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik	Etkin oranları
	Oranı		Oranı	
D Enerji Üretim ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Enerji Toptan Elektrik Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Enerji Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müştereke kontrol edilen ortaklıklar				
Aslancık Elektrik Üretim Anonim Şirketi	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%

Medya bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik	Etkin oranları
	Oranı		Oranı	
Kral Müzik Medya Hizmetleri A.Ş.	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Doğuş Dijital Hizmetler Anonim Şirketi	94,85%	94,85%	94,85%	94,85%
Doğuş Media Group GMBH	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Doğuş Yayın Grubu Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Kral Pop Avrupa Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Kral Pop Medya Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
NTV Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Sekiz Prodüksiyon ve Reklam A.Ş.	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Star Avrupa Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
StarTV Medya Hizmetleri A.Ş.	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
İştirakler				
MNG Medya ve TV Yayıncılık A.Ş.	100,00%	30,00%	100,00%	30,00%
MNG Reklam Pazarlama ve Prodüksiyon A.Ş.	100,00%	30,00%	100,00%	30,00%
MNG TV YAYINCILIK A.Ş.	100,00%	30,00%	100,00%	30,00%
Onsekiz Reklam Prodüksiyon Medya Yapımevi	100,00%	30,00%	100,00%	30,00%
Sekiz Televizyon Yayıncılık A.Ş.	22,22%	22,22%	22,22%	22,22%

Yeme-içme bölümündeki işletmeler

Bağlı ortaklık	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
A.L.E. Gıda Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Ad Yiyecek İçecek Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	90,00%	89,46%	90,00%	89,46%
Altınhan Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Bal Turizm ve Gıda Pazarlama Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Başkent Yiyecek İçecek A.Ş.	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Boğaziçi Borsa Lokantacılık İşletmeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	67,00%	66,60%	67,00%	66,60%
Bomonti Kültür Ve Eğlence Merkezi	100,00%	99,35%	100,00%	98,97%
Coya (Restaurant) Limited ("Coya London")	72,00%	59,16%	72,00%	59,16%
Coya Abu Dhabi Limited	60,00%	49,30%	60,00%	49,30%
Coya Angel Limited	62,50%	51,35%	60,00%	49,30%
Coya Inc.	100,00%	82,16%	100,00%	82,16%
Coya Limited	49,00%	30,60%	49,00%	30,60%
Coya Paris SAS	60,00%	49,30%	-	-
Coya Restaurant LLC (Dubai)	76,00%	62,44%	76,00%	62,44%
D Eğlence Bar Restoran İşletmeciliği ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
D Et ve Et Ürünleri Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	51,00%	41,90%	51,00%	41,90%
D NUSRET INT. B.V.	51,00%	41,90%	51,00%	41,90%
D NUSRET INT. HOLDING B.V.	100,00%	41,90%	100,00%	41,90%
D Nusret International Holding Coöperatif U.A.	99,95%	41,91%	99,95%	41,91%
Dafne Yayıncılık Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Dogus Mercado Inc	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Doors Akademi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Dream Global BV	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Dream International B.V.	82,66%	82,16%	82,66%	82,16%
Dream International Coöperatif U.A.	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Dream Management Services LTD	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Etiler Kebapçılık Restoran Anonim Şirketi	75,00%	74,55%	75,00%	74,55%
Etiler Turistik Tesisler İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Gunaydin Restaurants LLC	100,00%	69,58%	100,00%	69,58%
GÜNAYDIN ÇAMLICA RESTORAN GIDA TURİZM TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	51,00%	35,49%	51,00%	35,49%
Günaydin Et Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	70,00%	69,58%	70,00%	69,58%
Günaydin International Holding B.V.	100,00%	69,58%	100,00%	69,58%
Günaydin International Holding Coop U.A.	100,00%	69,58%	100,00%	69,58%
Günaydin Restaurant LLC	100,00%	69,58%	100,00%	69,58%
Gunaydin UK LTD.	100,00%	69,58%	100,00%	69,58%
Gunaydin US Inc.	100,00%	69,58%	100,00%	69,58%
GÜNAYDIN ÜRETİM VE LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ	70,00%	69,58%	70,00%	69,58%
Havana Yayıncılık Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Kivahan Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Lacivert Turizm Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Liquid Art Boston, LLC	80,00%	79,52%	80,00%	79,52%
Liquid Art Holding LLC	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
London Doors Restaurant Group Limited	79,00%	78,53%	79,00%	78,53%
LPM İstanbul Restoran İşletmeleri ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Luxury Food Restaurants LLC	49,00%	20,53%	49,00%	20,53%
Meng Unlu Mamüller	100,00%	41,90%	100,00%	41,90%
Meto Turizm İşletmeciliği ve Tasarım Dekorasyon Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Mezzaluna Gıda İşletmecilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Nahita Dallas LLC	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Nahita Global LTD.	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Nahita Int., Inc.	100,00%	82,16%	100,00%	82,16%
Nahita International Limited	100,00%	82,16%	100,00%	82,16%
Nahita Restoran İşletmeciliği ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Nusret Dallas LLC	100,00%	37,71%	100,00%	37,71%
NUSRET GALLERIA RESTAURANT LTD	100,00%	41,90%	100,00%	41,90%
Nusret Holdings USA LLC	90,00%	37,71%	90,00%	37,71%
Nusret Miami LLC	100,00%	37,71%	100,00%	37,71%
Nusret Miami South Beach LLC	100,00%	37,71%	100,00%	37,71%
Nusret Mykonos Restaurant Bar SA	100,00%	41,90%	-	-
Nusret New York LLC	100,00%	37,71%	100,00%	37,71%
Nusret Restaurant L.L.C.	100,00%	41,90%	100,00%	41,90%
Nusret UK Ltd.	100,00%	41,90%	100,00%	41,90%
Nusret US Inc.	100,00%	41,90%	100,00%	41,90%
Partnership Management Limited	-	-	100,00%	59,16%
Popülist Yiyecek İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	90,00%	89,46%	90,00%	89,46%
Restaurant Craft Limited	100,00%	67,00%	100,00%	67,00%
Rüya Restaurant LLC	67,00%	66,60%	67,00%	66,60%
Sait Restoran Turizm İşletmeciliği İnşaat Emlak ve Ticaret Anonim Şirketi	75,00%	74,55%	60,00%	59,64%
Saltbae LA LLC	100,00%	37,71%	100,00%	37,71%
Saltbae NY LLC	100,00%	37,71%	100,00%	37,71%
Saltbae Restoran İşletmeciliği Turizm Perakende Tekstil ve Yat. A.Ş.	78,43%	32,86%	78,43%	32,86%
Saltbae Restaurant Limited	100,00%	41,90%	-	-
Soya Restoran İşletmeciliği ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
The Tom Aikens Group Limited	100,00%	62,82%	100,00%	62,82%
Tiendes Turizm İşletmeleri Anonim Şirketi	75,00%	52,18%	75,00%	52,18%
Tom Aikens Limited	100,00%	62,82%	100,00%	62,82%
Tom's Kitchen Limited	-	-	100,00%	62,82%
Toms Kitchen Restaurant Holdings Limited	80,00%	62,82%	80,00%	62,82%
Wrap Around LLC	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Zeytin Dallas LLC	100,00%	99,40%	100,00%	99,40%
Zuma Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	90,00%	57,52%	90,00%	57,52%

Yeme-içme bölümündeki işletmeler

	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
Müstereken kontrol edilen ortaklıklar				
Azumi Limited	50,01%	41,09%	50,01%	41,09%
Azumi LLC (Boston)	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Bahia Limited	100,00%	59,64%	100,00%	59,64%
BEACH-CHU HALLANDALE LLC	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
BEACH-CHU INC	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
BEACH-CHU LAS OLAS LLC	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
INKO NITO GAREY ST LLC	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
INKO NITO INC	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Inko Nito West 3rd street LLC (USA)	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Inko Nito Broadwick Street Ltd.	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Inko Nito Limited	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Kanlıca Turizm Sanayi Anonim Şirketi	49,00%	48,71%	49,00%	48,71%
Mad Atelier International B.V.	60,00%	59,64%	60,00%	59,64%
Mad Atelier S.A.S.	100,00%	59,64%	100,00%	59,64%
Robata Holdings USA LLC	80,00%	32,87%	80,00%	32,87%
Robata Rest Limited	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Roka Aldwych Ltd	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Roka Chelsea Limited	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Roka Limited (Roka Dubai)	95,00%	39,04%	95,00%	39,04%
Roka Mayfair Ltd	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Roka Restaurant LLC	100,00%	39,04%	100,00%	39,04%
Taddeo Trading Limited	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Taraneete International Limited	72,80%	41,09%	72,80%	41,09%
Time Result International Limited	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Wildfire Entertainment Limited	100,00%	41,09%	40,00%	16,44%
Wildfire Holdings USA LLC	40,00%	16,44%	40,00%	16,44%
Zuma Bangkok Limited	49,00%	20,13%	49,00%	20,13%
Zuma Club LLC	95,00%	41,09%	95,00%	41,09%
Zuma Holdings USA LLC	90,00%	36,98%	100,00%	41,09%
Zuma Japanese Restaurant Inc.	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Zuma Japanese Restaurant Miami LLC	90,00%	41,09%	90,00%	41,09%
Zuma Las Vegas LLC	90,00%	36,98%	90,00%	36,98%
Zuma NY LLC	100,00%	36,98%	100,00%	36,98%
Zuma Restaurant LTD, Abu Dhabi	95,00%	41,09%	95,00%	41,09%
Zuma (Rome) S.R.L	100,00%	41,09%	100,00%	41,09%
Zuma Usa Inc	90,00%	36,98%	90,00%	36,98%
İştirakler				
Amazonico UK Limited	100,00%	32,87%	100,00%	32,87%
DÔA Miami Beach LLC (eski adı Para Picchu Hold. Gr., LLC)	32,50%	26,70%	32,50%	26,70%
Central Asturcova, S.L.U.	100,00%	32,87%	100,00%	32,87%
El Gourmet de Jorge Juan S.L.U. (Amazonico)	100,00%	32,87%	100,00%	32,87%
IPE Velázquez 18, S.L.U (Chia)	100,00%	32,87%	100,00%	32,87%
LPM Miami	5,00%	4,11%	5,00%	4,11%
Mosela Investments, S.L.	40,00%	32,87%	40,00%	32,87%
Puerta de Alcalá 10, S.L.U.	100,00%	32,87%	100,00%	32,87%
Restauradores Asturcova, S.L.U. (Paraguas)	100,00%	32,87%	100,00%	32,87%
Secosilva Empresarial S.L.U. (Ten Con Ten)	100,00%	32,87%	100,00%	32,87%
Ultramarinos Quintín, S.L.	100,00%	32,87%	100,00%	32,87%

Gayrimenkul bölümündeki işletmeler

	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
Bağlı ortaklık				
Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	94,98%	94,98%	94,98%	94,98%
Doğuş Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Turizm Sağlık Yatırımları ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
İştirakler				
Reidin FZ-LLC	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%
Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri Anonim Şirketi	38,61%	38,61%	51,00%	51,00%
Reidin Bilgi ve Data Teknolojileri Ticaret A.Ş.	100,00%	51,00%	-	-
Zingat Freezone LLC	100,00%	38,61%	-	-

Perakende bölümündeki işletmeler				
	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
Bağlı ortaklık				
D Saat ve Mücevherat Ticaret Anonim Şirketi	-	-	100,00%	100,00%
Dogus Avenue BV	100,00%	98,12%	100,00%	98,12%
Dogus Avenue Holding Cooperatief U.A.	98,12%	98,12%	98,12%	98,12%
Dogus Avenue LLC	100,00%	98,12%	100,00%	98,12%
Doğuş Perakende Satış, Giyim ve Aksesuar Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Yeni Projeler				
	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
Bağlı ortaklık				
Galataport Liman İşletmeciliği ve Yatırımları Anonim Şirketi	81,00%	81,00%	81,00%	81,00%
Vitapark Spor Turizm Hizmet İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Ege Turizm ve Gayrimenkul Yatırımları Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
PIT İstanbul Otel İşletmeciliği Anonim Şirketi	50,00%	40,50%	50,00%	40,50%
Diğer bölümündeki işletmeler				
	30 Haziran 2019		31 Aralık 2018	
	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>	<u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u>	<u>Etkin oranları</u>
Bağlı ortaklık				
Alperen Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Altın Mecralar İnteraktif Medya ve Pazarlama ve Teknoloji Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ara Güler Doğuş Sanat ve Müzecilik Anonim Şirketi	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Darüşşafaka Sportif Yatırımlar ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Management Services Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Araştırma Geliştirme ve Müşavirlik Hizmetleri Anonim Şirketi	99,00%	99,00%	99,00%	99,00%
Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	94,55%	100,00%	88,48%
Doğuş Finance Ukraine	99,00%	99,00%	99,00%	99,00%
Doğuş Fotoğraf Ve Kamera Ekipmanları Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş International Limited	100,00%	99,00%	100,00%	99,00%
Doğuş Müşteri Sistemleri Anonim Şirketi	-	-	100,00%	100,00%
Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Tarımsal Projeler Araştırma Geliştirme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Yeni Girişimler ve Projeler A.Ş.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Yönetim Danışmanlığı A.Ş.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Euromessage Deutschland GMBH	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Hedef Medya Tanıtım İnteraktif Medya Pazarlama Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Körfez Havacılık Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Mobilet Dijital Hizmetleri A.Ş.	100,00%	95,28%	100,00%	98,00%
Omni Kanal	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Portakal Yazılım Danışmanlık	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Pozitif Müzik Anonim Şirketi	87,72%	87,72%	80,20%	80,20%
Pozitif Müzik Yapım Anonim Şirketi	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
Related Digital Marketing B.V.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Related Digital Marketing Coöperatief U.A.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Related Digital Marketing Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Semanticum Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
Sititur Turizm Yatırım ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Tansaş Gıda ve Sanayi Turizm Anonim Şirketi	99,87%	99,87%	99,87%	99,87%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Doğuş Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
TDB Kalibrasyon Hizmetleri Anonim Şirketi	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
İştirakler				
DG Holdings Limited	16,67%	16,67%	16,67%	16,67%
DG Limited	100,00%	16,67%	100,00%	16,67%
Dome Group Financial Advisers Limited	100,00%	16,67%	100,00%	16,67%
Icons and Styles Turizm A.Ş.	-	-	55,00%	34,99%
Istinye Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	42,00%	42,00%	42,00%	42,00%

-Şirket'in Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ile ilgili yıl içinde gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin detaylı bilgi, 30 Haziran 2019 tarihinde sona eren ilgili döneme ait konsolide finansal tabloları tamamlayıcı notlar "Dipnot 21: İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler ve Bakiyeler" altında yer verilmiştir.

c) Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin Türkiye Muhasebe Standartları kapsamında hazırlanan 30 Haziran 2019 konsolide finansal tabloları KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından incelemeye tabi tutulmuştur.

e) Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

1- Doğu Holding A.Ş. tarafından 26 Temmuz 2017 tarihinde KAP'da yapılan açıklamalar kapsamında halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere toplam 350.000.000 (ÜçYüzElliMilyon) TL nominal değerli, vade başlangıç tarihi 31 Temmuz 2017 ve vade bitiş tarihi 26 Temmuz 2021 olan tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

4. FİNANSAL DURUM

a) Dönem içi faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler

30 Haziran 2019 itibarıyla Doğu Holding'in konsolide gelirleri, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %8 düşüşle 8 milyar 984 milyon TL olarak gerçekleşti. Aynı dönemde 636 milyon TL faaliyet karı ve 766 milyon TL net zarar oluşmuştur.

Doğu Holding'in toplam varlıkları 30 Haziran 2019 itibarıyla 40,4 milyar TL, toplam konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları 2,53 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

b) Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:

Grup, paylarının %61,47'sine sahip olduğu iş ortaklığı Elmira Miami LLC bünyesinde bulunan ve Miami, Amerika Birleşik Devletleri'nde yer alan ve konaklama hizmeti faaliyetinde bulunmakta olan gayrimenkul Raleigh Hotel Miami'yi 13 Şubat 2019 tarihli satış sözleşmesine istinaden BSD Raleigh Propco LLC'ye devretmiştir.

Grup, paylarının %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Garanti Turizm bünyesinde bulunan Muğla ili, Marmaris ilçesi, Kemeraltı mahallesinde yer alan ve konaklama hizmeti faaliyetinde bulunmakta olan gayrimenkul ("D Resort Grand Azur Marmaris"), Armutalan mahallesinde yer alan ve personel konaklaması amacıyla kullanılan gayrimenkul, işletmenin konaklama faaliyetinde kullanımında olan Grand Azur markasının ve ilgili gayrimenkullerdeki demirbaşlarını TT Hotels Turkey Otel Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'ye devretmek üzere 15 Şubat 2019 tarihinde Satış Vaadi Sözleşmesi imzalamıştır, nihai devir 14 Mart 2019 tarihinde gerçekleşmiştir.

1 Mart 2019 tarihi itibarıyla Tüvtürk Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş. Karadeniz Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş.'nin hisselerinin %100'ünü satın almıştır.

Mart 2019 tarihinde Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri A.Ş.'de ihraç primi vasıtası ile gerçekleşen sermaye artışı sonrası Grup'un şirketteki hissedarlığı %51'den %38,61'e inmiştir.

Grup, paylarının %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Arena Otel Lokanta ve Eğlence Yerleri İşletmeciliği ve Turizm Yatırım A.ř. 'deki paylarının tamamını devretmek üzere 27 şubat 2019 tarihinde pay alım ve satım sözleşmesi imzalamıştır, nihai pay devri 22 Mart 2019 tarihinde gerçekleşmiştir.

22 Mayıs 2019 tarihinde Grup, paylarının %50'sine sahip olduğu ve bünyesinde Atina Hilton'u bulunduran iş ortaklığı Ionian Hotel Enterprises S.A.'yı Tourism Enterprises of Messinia S.A. ve Fivedunes Limited'e devretmiştir.

24 Mayıs 2019 tarihinde Grup, paylarının %50'sine sahip olduğu Gestin Turizm Yatırım İşletmeleri İnşaat ve Ticaret A.ř. hisselerini devretmiştir. Bu hisse devri ile birlikte Gestin'in sırasıyla iştiraki ve bağlı ortaklığı konumundaki Icons and Styles Turizm A.ř. ile Argos Kùltür Sanat Tanıtım Organizasyon Tic. A.ř. ve Uzunetap Tanıtım Organizasyon Tic. A.ř. hisseleri de devredilmiştir.

24 Mayıs 2019 tarihinde Argos Turizm Yatırım ve Ticaret A.ř.'den ek %20 hisse alımı gerçekleştirilmiştir.

24 Mayıs 2019 tarihinde Grup daha evvel etkin olarak %50 oranında hisse sahibi olduğu Argos Bağcılık ve şarapçılık San.Tic. A.ř.'nin hisselerinin tamamını satın almıştır.

18 Haziran 2019 tarihinde Tom's Kitchen Limited hisselerinin tamamı T A Restaurant Group Ltd isimli şirkete devredilmiştir.

26 Haziran 2019 tarihinde Sait Restoran Turizm İşletmeciliği İnş. Emlak ve Tic.A.ř.'den ek %15 hisse alımı gerçekleştirilmiştir.

c) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Doğuş Holding A.Ş. esasen bir holding şirketi şeklinde faaliyetlerini sürdürdüğünden dolayı, konsolide olmayan bazda bakıldığında gelirlerinin çok önemli bir kısmını iştirak ettiği Grup şirketlerinden elde ettiği temettü geliri ve hizmet gelirleri oluşmaktadır.

Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmını özkaynakları ile finanse etmekle birlikte uzun vadeli finansman temini yoluyla da yatırımlarını finanse etmektedir. 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Doğuş Holding A.Ş. adına çıkarılmış bir sermaye piyasası aracı yoktur, bununla birlikte, Doğuş Holding A.Ş. tarafından halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere vade başlangıç tarihi 31 Temmuz 2017, vade bitiş tarihi 26 Temmuz 2021 olan 350 milyon TL nominal değerli özel sektör tahvil ihraç gerçekleştirilmiştir.

Bin TL	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	30 Haziran 2019
Net dönem karı	(2.288.770)	(2.929.278)	(765.964)
Net borç (*)	22.283.143	26.521.595	27.379.562
Toplam aktifler	36.542.513	39.621.399	40.368.736
Toplam özkaynaklar	6.064.210	3.678.745	2.533.745

(*) Net borç tutarı dönem sonu itibarıyla pasifte kayıtlı finansal borçlardan nakit ve nakde eşdeğer varlıkların düşmesi sonucu bulunmuştur.

Şirket'in toplam aktifi yıllar itibarıyla tutarlı bir seyir izlemekle birlikte yatırımlardaki artışa ve yabancı para kurlarındaki değişikliğe istinaden 30 Haziran 2019 itibarıyla, 31 Aralık 2018'ye göre karşılaştırıldığında %2 oranında artmıştır.

İleriye yönelik beklenti olarak Doğuş Holding A.Ş. önümüzdeki dönemde karlı ve nakit üretme potansiyeline sahip şirketlere yatırım yapmak suretiyle sürdürülebilir şekilde büyümeye devam etmek istemektedir. Bu kapsamda hali hazırda inşaat aşamasında olan Salıpazarı yatırımının önümüzdeki dönemde Şirket'in önemli kar ve nakit üreten yatırımlarından biri olması beklenmektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler:

2019 yılı ilk altı ay içerisinde yapılan genel kurullarda kar dağıtımına ilişkin herhangi bir karar alınmamıştır.

5. DİĞER HUSUSLAR

Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar aşağıdaki gibidir:

- Doğuş Holding A.Ş. Yönetim Kurulu 10 Temmuz 2019 tarihinde yaptığı toplantıda, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ferit Faik ŞAHENK'in aynı zamanda CEO (Chief Executive Officer) görevini de üstlenmesine, Sayın Hüsnü AKHAN'ın ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına karar vermiştir. Aynı kararla Doğuş Holding A.Ş. Vergi, Mali İşler ve Finansal Raporlama Bölüm Başkanı Sayın Akın TAVUZ, Doğuş Grubu COO (Chief Operating Officer) görevine atanmıştır.
- 23 Temmuz 2019 tarihinde yeme içme sektöründe faaliyet gösteren Nusret Las Vegas LLC isimli şirket kurulmuştur.
- 26 Temmuz 2019 tarihinde Grup, paylarının %70'ine sahip olduğu Marina Barcelona 92 S.A.'nın sermayesini temsil eden payların %65'inin satışına yönelik bir hisse satış sözleşmesi imzalamış olup nihai hisse devri rapor tarihi itibariyle henüz gerçekleşmemiştir.
- 31 Temmuz 2019 tarihinde Dafne Yayıncılık Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret A.Ş. ve Doors Akademi Eğitim ve Danışmanlık A.Ş. şirketleri Nahita Restorant İşletmeciliği ve Yatırım A.Ş. altında birleşmiştir.
- 31 Temmuz 2019 tarihinde, Başkent Yiyecek İçecek A.Ş. ve BAL Turizm ve Gıda Pazarlama A.Ş. BAL Turizm ve Gıda Pazarlama A.Ş. altında birleşmiştir.