

ARA
DÖNEM
FAALİYET
RAPORU

1 Ocak 2020 -
30 Haziran 2020

Doğuş Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Doğuş Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Giriş

1. Doğuş Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2020 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

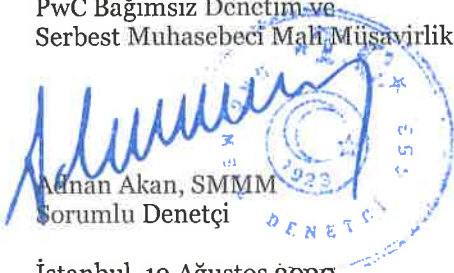
Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Anan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 19 Ağustos 2020

İÇİNDEKİLER

| | | |
|----|--|----|
| 1. | DOĞUŞ GRUBU HAKKINDA BİLGİLER | 3 |
| 2. | GENEL BİLGİLER | 4 |
| 3. | GRUBUN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER..... | 6 |
| 4. | FİNANSAL DURUM | 13 |
| 5. | DİĞER HUSUSLAR..... | 15 |

1. DOĞUŞ GRUBU HAKKINDA BİLGİLER

Modern hayatı Őekillendiren yeni keŐiflerin öncülüğünü üstlenerek daha iyi bir yaŐamın standartlarını oluŐturmak için çalıŐan Doğuş Grubu, 1951 yılında kurulmuştur. MüŐterilerinin yanı sıra çalıŐanları, iÇ ortakları ve hatta rakipleri için bir tutkuya dönüŐecek, sınıfının en iyisi yaşam tarzı markalarını bünyesinde barındıran Doğuş, çalıŐtıĐı alanlarda küresel bir oyuncu olma hedefiyle çalıŐmalarına devam etmektedir.

Otomotiv, inşaat, medya, yeme-içme, turizm & perakende; gayrimenkul ve enerji olmak üzere altı ana sektörde faaliyet gösteren Doğuş Grubu ayrıca, mevcut hizmet verdiği sektörlerin yanı sıra teknoloji, spor ve eğlence alanındaki yeni yatırımlarıyla da büyümesini sürdürmektedir. Grup 300'e yakın Şirketi ve 20 bine yakın çalıŐanıyla müŐterilerine üstün teknoloji, yüksek marka kalitesi ve dinamik bir insan kaynağı ile hizmet vermektedir.

Doğuş Grubu'nun ulaŐtıĐı baŐarısının arkasında, müŐteri odaklı ve verimliliği merkez alan bir yönetim yaklaŐımı yer almaktadır. Bu yaklaŐımın bir sonucu olarak, Grup dünya ölçeğinde saygın markalarla yaptığı iÇ birlikleriyle, Türkiye'yi bütün dünyada temsil etmektedir. Doğuş Grubu'nun, otomotivde Volkswagen AG ve TÜVSÜD, turizmde Hyatt International Ltd., yeme-içme sektöründe bünyesinde Coya, Roka, Zuma ve Oblix gibi markaları bulunduran uluslararası Azumi Grubu ile Amazonico, Ten Con Ten, El Paraguas markalarına sahip Paraguas Group ve e-ticaret alanında Güney Koreli SK Group gibi büyük küresel oyuncularla iÇ birlikleri ve ortaklıkları bulunmaktadır.

Doğuş Grubu'nun yönetim yaklaŐımı, bütün toplumun yararlandığı ve yararlanacağı kurumsal yurttaŐlık bilincini de yansıtmaktadır. Doğuş Grubu, sosyal sorumluluk çalıŐmalarını yürütürken insanların hayatlarında bir iz bırakmayı ve günlük yaŐamı daha iyi bir hale getirmeyi amaçlamaktadır. Grubun sosyal sorumluluk projeleri toplumun sürekli ileriye giden ve geliŐen bir gelecek yaratmasına katkıda bulunmak hedefiyle yönetilmektedir.

Hayata geçirdiği tüm kurumsal sosyal sorumluluk ve sponsorluk projelerinde sorumluluklarının bilincinde olan Doğuş Grubu, topluma öncü ve örnek olma amacıyla hareket ederken, yatırımlarıyla ülke ekonomisine ve istihdama katkı sağlamaktadır.

Türkiye'de deĐiŐimin öncüleri arasında yer alan Doğuş Grubu, sahip olduğu geniŐ hizmet, bilgi ve iÇ birliği ağını hedeflerine ulaŐmada en iyi Şekilde değerlendirmektedir. Doğuş Grubu standartları belirleyen, keŐfederek ilerleyen küresel bir oyuncu olma vizyonuyla, ülke ekonomisine faydalı olacağına inandığı iÇ birliği ve yatırım fırsatlarını incelemeye devam etmektedir.

2. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 OCAK 2020 – 30 HAZİRAN 2020
Ticaret unvanı : DOĞUŞ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Mersis numarası : 0309-0028-0900-0012
Merkez Adresi : MASLAK MAH. BÜYÜKDERE CD. NO:249
SARIYER / İSTANBUL
Şube Adresi : -
İletişim Bilgileri
Telefon : 0 212 335 32 32
Fax : 0 212 335 30 90
E-posta adresi: diletisim@dogusgrubu.com.tr
İnternet Sitesi Adresi : www.dogusgrubu.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a) Sermayesi : 862.037.305 TL
b) Ortaklık Yapısı : Şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Pay Sahibinin Adı, Soyadı/Unvanı | Hisse Adedi | Sermaye Tutarı (TL) |
|---|-------------|---------------------|
| 1 - Ferit Faik Şahenk | 279.230.210 | 279.230.210 |
| 2 - Filiz Şahenk | 261.381.141 | 261.381.141 |
| 3 - Deniz Şahenk | 148.052.978 | 148.052.978 |
| 4 - Doğuş Holding A.Ş. | 87.883.097 | 87.883.097 |
| 5 - Garanti Turizm Yat. ve İşl. A.Ş | 40.098.140 | 40.098.140 |
| 6 - Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. | 31.575.087 | 31.575.087 |
| 7 - Antur Turizm A.Ş. | 3.848.162 | 3.848.162 |
| 8 - Doğuş Turizm Sağlık Yat. ve İşletmeciliği A.Ş. | 4.998.789 | 4.998.789 |
| 9 - Doğuş Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. | 4.617.805 | 4.617.805 |
| 10 – D Otel Göcek Turizm Yatırımları İşl. Tic. A.Ş. | 887.324 | 887.324 |
| 10 - Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş. | 264.383 | 264.383 |
| 11 – Diğer Ortaklar | 189 | 189 |

c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Bulunmamaktadır.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- **Şirketin Yönetim Organı:** Doğu Holding Yönetim Kurulu, Başkan dâhil 8 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve isimleri aşağıdaki gibidir.

| Unvanı | İsmi |
|--|--------------------------------|
| Yönetim Kurulu Başkanı - CEO | Ferit Faik Şahenk |
| Yönetim Kurulu Üyesi Sınırlı Yetkili | Şehmuz Ahmet Sedid Kurutluoğlu |
| Yönetim Kurulu Üyesi | Erman Yerdelen |
| Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sınırlı Yetkili | Hüsnü Akhan |
| Yönetim Kurulu Üyesi | Emir Ali Bilaloğlu |
| Yönetim Kurulu Üyesi | Gür Çağdaş |
| Yönetim Kurulu Üyesi | Ekrem Nevzat Öztangut |
| Yönetim Kurulu Üyesi | Nafiz Karadere |

b)- **Üst Düzey Yöneticiler:** Şirketin üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir.

| Unvanı | İsmi |
|--------------------------------------|----------------------|
| COO | Akın Tavuz |
| Finans Bölüm Başkanı & CFO | Barış Alpay |
| Kurumsal İletişim Bölüm Başkanı | Bahar Erbenği |
| İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı | Buse Özen |
| Yatırımlar Bölüm Başkanı | Mustafa Sayır |
| Güvenlik Bölüm Başkanı | Mehmet Başar |
| Güvenlik ve İdari İşler Bölüm Müdürü | Rafet Hima |
| Protokol Bölüm Başkanı | Emin Tüzün |
| İç Denetim Bölüm Başkanı | Ali Beylik |
| Sosyal Projeler Bölüm Başkanı | Özlem Denizmen |
| Vergisel İşlemler Direktörü | Deniz Yaman |
| Finansal Raporlama Direktörü | Şaban Değirmencioğlu |
| CMO (Chief Marketing Officer) | Didem Erbatur |

c)- **Personel Sayısı:** Grubun 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 18.811 kişidir.

3. GRUBUN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Doğuş Holding tarafından, 2020 yılı ilk altı ayında içerisinde başta turizm, yeme-içme ve bilişim sektörleri olmak üzere birçok sektörde yatırım yapılmıştır. Bu çerçevede, Doğuş Holding veya iştirakleri tarafından kurulan veya iştirak edilen başlıca şirketlerin listesi aşağıda sunulmaktadır:

Şirket

| | |
|--|----------------|
| Zubizu Bilişim Hizmetleri A.Ş. | Şirket Kurulum |
| Doğuş Marina Yatırım Danışmanlığı A.Ş. | Şirket Kurulum |
| Nusret Riyadh for Food Services LLC | Şirket Kurulum |
| Coya Mykonos SA. | Şirket Kurulum |

Şirketimiz 2020 yılında, İstanbul'un tek kurvaziyer limanı olan Galataport kapsamındaki yatırımlarına devam etmiştir. Grubumuz aynı zamanda Haziran 2020'de açılan İsviçre'nin Weggis şehrindeki "Chenot Palace Weggis" sağlıklı yaşam oteline yaptığı yatırımlarını sürdürmüştür.

Doğuş Holding'in, özellikle yeme içme sektöründe sahip olduğu markaları 2020 yılında organik büyümelerine devam etmiştir.

Grubumuz Türkiye ve dünyada Grubun faal olduğu sektörlerdeki çeşitli yatırım olanakları yakından takip etmektedir.

b) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

| İnşaat bölümündeki işletmeler | | | | |
|---|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| Bağlı ortaklık | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
| | Doğrudan ve dolaylı sahiplik | Etkin oranları | Doğrudan ve dolaylı sahiplik | Etkin oranları |
| | Oranı | | Oranı | |
| Alperen Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Dogus Construction Private Ltd. | 100,00% | 100,00% | -- | -- |
| Dogus Oman LLC | 70,00% | 70,00% | 70,00% | 70,00% |
| Doğuş Maroc SARL | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş - (Onur) | 55,00% | 55,00% | 55,00% | 55,00% |
| Doğuş EOOD | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş İnşaat Limited | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Kazakhstan Joint Venture | 60,00% | 60,00% | 60,00% | 60,00% |
| Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Vitapark Spor Turizm Hizmet İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Müstereken kontrol edilen ortaklıklar | | | | |
| Doğuş – ES Adi Ortaklığı | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| Doğuş - Soma Adi Ortaklığı | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| Doğuş – Tekfen Adi Ortaklığı | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| Doğuş – VIA – Ultrastryo Adi Ortaklığı | 60,00% | 60,00% | 60,00% | 60,00% |
| Doğuş – Yapı Merkezi –Özaltın Adi Ortaklığı | 60,00% | 60,00% | 60,00% | 60,00% |
| Doğuş Alarko YDA İnşaat | 37,50% | 37,50% | 37,50% | 37,50% |
| Doğuş Gülsan Adi Ortaklığı (Kazakistan) | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| Doğuş Gülsan Adi Ortaklığı (Kömürhan) | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| Doğuş YDA Adi Ortaklığı | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| Doğuş-Dusa Adi Ortaklığı | 60,00% | 60,00% | 60,00% | 60,00% |
| Dogus-Sukot Adi Ortaklığı | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| Gülermak-Doğuş Adi Ortaklığı | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| Yapı Merkezi-Doğuş-Yüksel-Yeniğün-Belen Adi Ortaklığı | 26,00% | 26,00% | 26,00% | 26,00% |
| Otomotiv bölümündeki işletmeler | | | | |
| Bağlı ortaklık | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
| | Doğrudan ve dolaylı sahiplik | Etkin oranları | Doğrudan ve dolaylı sahiplik | Etkin oranları |
| | Oranı | | Oranı | |
| D-Auto Limited Liability Company | 100,00% | 75,27% | 100,00% | 75,27% |
| Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 76,21% | 100,00% | 76,21% |
| Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi | 75,27% | 75,27% | 75,27% | 75,27% |
| Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi | 100,00% | 89,61% | 100,00% | 89,61% |
| Müstereken kontrol edilen ortaklıklar | | | | |
| TDB Sigorta Brokerlik Anonim Şirketi | 100,00% | 25,09% | 100,00% | 25,09% |
| TÜV SÜD Doğuş Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi | 49,95% | 49,95% | 49,95% | 49,95% |
| TÜVTURK Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi | 33,33% | 25,09% | 33,33% | 25,09% |
| TÜVTURK İstanbul Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi | 100,00% | 25,09% | 100,00% | 25,09% |
| TÜVTURK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi | 33,33% | 25,09% | 33,33% | 25,09% |
| Karadeniz Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş | 100,00% | 25,09% | 100,00% | 25,09% |
| İştirakler | | | | |
| Driver Turkey Master S.A. | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| VDF Faktoring Hizmetleri Anonim Şirketi | 100,00% | 39,55% | 100,00% | 39,55% |
| VDF Filo Kiralama A.Ş. | 100,00% | 39,55% | 100,00% | 39,55% |
| VDF Servis ve Ticaret Anonim Şirketi | 49,00% | 39,55% | 49,00% | 39,55% |
| VDF Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi | 100,00% | 39,56% | 100,00% | 39,56% |
| Volkswagen Doğuş Tüketici Finansmanı Anonim Şirketi | 49,00% | 37,13% | 49,00% | 37,13% |
| Yüce Auto Motorlu Araçlar Ticaret Anonim Şirketi | 50,00% | 37,63% | 50,00% | 37,63% |

Turizm bölümündeki işletmeler

| <u>Bağlı ortaklık</u> | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
|---|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik</u> | <u>Etkin oranları</u> | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik</u> | <u>Etkin oranları</u> |
| | <u>Oranı</u> | | <u>Oranı</u> | |
| Alantur Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 99,99% | 100,00% | 99,99% |
| Antur Turizm Anonim Şirketi | 99,99% | 99,99% | 99,99% | 99,99% |
| Argos Bağcılık Ve Şarapçılık Sanayi Ticaret | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Argos Turizm Yatırım ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Bangolare S.L. | 90,00% | 90,00% | 90,00% | 90,00% |
| BMK Turizm ve Otelcilik Hizmetleri Anonim Şirketi | 100,00% | 90,00% | 100,00% | 90,00% |
| D Otel Göcek Turizm Yatırımları ve İşletmeciliği Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Dogus Leisure& Entertainment Investment Limited | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| DOGUS TRG INC. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Health & Wellness AG | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Hellas Sa | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Marina Hoteli d.o.o. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Otel İşletmeciliği ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Otel Yatırımları ve Turizm Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Zhenfa Kozmetik Tic. A.Ş. | 67,00% | 67,00% | 67,00% | 67,00% |
| Garanti Turizm Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Göktrans Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Hospitality d.o.o. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Mercati S.P.A. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| MK Holding Anonim Şirketi | 90,00% | 90,00% | 90,00% | 90,00% |
| Şahintur Şahinler Otelcilik Turizm Yatırım İşletmeciliği Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Villa Dubrovnik d.d. | 38,60% | 38,60% | 38,60% | 38,60% |
| Zadar RESIDENCES d.o.o. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Zadar Resort d.o.o. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| <u>Müştereken kontrol edilen ortaklıklar</u> | | | | |
| Bodyfood Limited | 100,00% | 50,01% | 100,00% | 50,01% |
| Bodyism Global Holdings Limited | 50,01% | 50,01% | 50,01% | 50,01% |
| Bodyism Global Limited | 100,00% | 50,01% | 100,00% | 50,01% |
| Bodywear Limited | -- | -- | 100,00% | 50,01% |
| Chenot S.R.L. | -- | -- | 100,00% | 50,99% |
| Corpera Turizm Yatırımları Anonim Şirketi | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| HC Biontis S.R.L. | 100,00% | 50,99% | 100,00% | 50,99% |
| HC International A.G. | 50,99% | 50,99% | 50,99% | 50,99% |
| TRG International IP CO Ltd. | -- | -- | 61,47% | 61,47% |
| TRG US IP CO Ltd. | -- | -- | 61,47% | 61,47% |
| <u>İştirakler</u> | | | | |
| Apollo Investment Holdco | 100,00% | 33,33% | 100,00% | 33,33% |
| Astir Palace Vouliagmenis S.A. | 100,00% | 33,33% | 100,00% | 33,33% |
| Jermyn Street Real Estate Fund IV.L.P | 33,33% | 33,33% | 33,33% | 33,33% |

Marina bölümündeki işletmeler

| Bağlı ortaklık | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
|--|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|
| | <u>Doğrudan ve</u> | Etkin oranları | <u>Doğrudan ve</u> | Etkin oranları |
| | <u>dolaylı sahiplik</u> | | <u>dolaylı sahiplik</u> | |
| | Oranı | | Oranı | |
| Anadolu Göcek Marina Turizm Yatırımları Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| D Marina İşletmeciliği Turizm ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi | -- | -- | 100,00% | 100,00% |
| D Marinas BV | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| D Hospitality B.V. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş International Coop. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Dogus Croatia d.o.o. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Dogus Razvitak i Upravljanje d.o.o. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Dalaman Marina İşletmeleri Turistik ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Didim Marina İşletmeleri ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Marina Upravljanje D.O.O. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Marina Yatırım Danışmanlığı A.Ş. | 100,00% | 100,00% | -- | -- |
| Doğuş Turgutreis Marina İşletmeleri Turistik ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Upravljanje d.o.o. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Gouvia Marina S.A. | -- | -- | 100,00% | 99,01% |
| D Marinas Hellas S.A | -- | -- | 99,01% | 99,01% |
| King Of The Rib | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Lefkas Marina S.A. | -- | -- | 100,00% | 99,01% |
| Marina Borik d.o.o. | -- | -- | 100,00% | 100,00% |
| Marina Dalmacija d.o.o. | -- | -- | 100,00% | 100,00% |
| Marina Sibenik d.o.o. | -- | -- | 100,00% | 100,00% |
| Marinas TR BV | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Panther Marina Limited | -- | -- | 100,00% | 100,00% |
| West Mediteranean Holding Limited | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Zea Marina S.A. | -- | -- | 75,00% | 74,26% |
| <u>Müstereken kontrol edilen ortaklıklar</u> | | | | |
| LAMDA DOGUS MARINA INVESTMENT SA | -- | -- | 50,00% | 50,00% |
| Lamda Flisvos Holding | -- | -- | 83,39% | 41,69% |
| Lamda Flisvos Marina | -- | -- | 77,23% | 32,20% |
| D Marin Dubai LLC | -- | -- | 50,00% | 50,00% |
| <u>İştirakler</u> | | | | |
| Astir Marina Vouliagmenis S.A. | 100,00% | 33,33% | 100,00% | 33,33% |
| Il Riccio Miami LLC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Kiko Kozmetik | 49,00% | 32,83% | 49,00% | 32,83% |
| Sarl Eden Rock | 100,00% | 33,33% | 100,00% | 33,33% |
| Sas Eden Rock Villa Rental | 100,00% | 33,33% | 100,00% | 33,33% |
| SAS Afternoon Tea | 100,00% | 33,33% | 100,00% | 33,33% |
| Solid Rock Property SAS | 33,33% | 33,33% | 33,33% | 33,33% |

Medya bölümündeki işletmeler

| Bağlı ortaklık | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
|--|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|
| | <u>Doğrudan ve</u> | Etkin oranları | <u>Doğrudan ve</u> | Etkin oranları |
| | <u>dolaylı sahiplik</u> | | <u>dolaylı sahiplik</u> | |
| | Oranı | | Oranı | |
| Kral Müzik Medya Hizmetleri A.Ş. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Dijital Hizmetler Anonim Şirketi | 94,85% | 94,85% | 94,85% | 94,85% |
| Doğuş Media Group GMBH | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Yayın Grubu Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Kral Pop İnternet Televizyon Yayıncılığı A.Ş. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Kral Platform İşletmeciliği A.Ş. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Kral Pop Avrupa Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Kral Pop Medya Hizmetleri Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| NTV Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| NTVSPOR İnternet Yayıncılığı A.Ş. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Sekiz Prodüksiyon ve Reklam A.Ş. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Star Avrupa Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| StarTV Medya Hizmetleri A.Ş. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| <u>İştirakler</u> | | | | |
| MNG Medya ve TV Yayıncılık A.Ş. | 100,00% | 30,00% | 100,00% | 30,00% |
| MNG Reklam Pazarlama ve Prodüksiyon A.Ş. | 100,00% | 30,00% | 100,00% | 30,00% |
| MNG TV YAYINCILIK A.Ş. | 100,00% | 30,00% | 100,00% | 30,00% |
| Onsekiz Reklam Prodüksiyon Medya Yapımevi | 100,00% | 30,00% | 100,00% | 30,00% |
| Sekiz Televizyon Yayıncılık A.Ş. | 22,22% | 22,22% | 22,22% | 22,22% |

Yeme-içme bölümündeki işletmeler

| <u>Bağlı ortaklık</u> | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
|--|---|-----------------------|---|-----------------------|
| | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> |
| A.L.E. Gıda Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Ad Yiyecek İçecek Ticaret Sanayi Anonim Şirketi | 90,00% | 90,00% | 90,00% | 90,00% |
| Altınhan Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Bal Turizm ve Gıda Pazarlama Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Boğaziçi Borsa Lokantacılık İşletmeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | 67,00% | 67,00% | 67,00% | 67,00% |
| Bomonti Kültür Ve Eğlence Merkezi | 100,00% | 99,94% | 100,00% | 99,39% |
| Coya (Restaurant) Limited ("Coya London") | 72,00% | 59,52% | 72,00% | 59,52% |
| Coya Abu Dhabi Limited | 60,00% | 49,60% | 60,00% | 49,60% |
| Coya Angel Limited | 62,50% | 51,66% | 62,50% | 51,66% |
| Coya Inc. | 100,00% | 82,66% | 100,00% | 82,66% |
| Coya Limited | 49,00% | 30,78% | 49,00% | 30,78% |
| Coya Mykonos S.A. | 60,00% | 49,60% | -- | -- |
| Coya Paris SAS | 60,00% | 49,60% | 60,00% | 49,60% |
| Coya Restaurant LLC (Dubai) | 76,00% | 62,82% | 76,00% | 62,82% |
| D Eğlence Bar Restoran İşletmeciliği ve Yatırım Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| D Et ve Et Ürünleri Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi | 51,00% | 42,16% | 51,00% | 42,16% |
| D NUSRET INT. B.V. | 100,00% | 42,16% | 51,00% | 42,16% |
| D NUSRET INT. HOLDING B.V. | 51,00% | 42,16% | 100,00% | 42,16% |
| Dogus Mercado Inc | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Dream Global BV | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Dream International B.V. | 82,66% | 82,66% | 82,66% | 82,66% |
| Dream International Coöperatif U.A. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Dream Management Services LTD | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Etiler Kebapçılık Restoran Anonim Şirketi | 75,00% | 75,00% | 75,00% | 75,00% |
| Etiler Turistik Tesisler İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Gunaydin Restaurants LLC | 100,00% | 70,00% | 100,00% | 70,00% |
| GÜNAYDIN ÇAMLICA RESTORAN GIDA TURİZM TİCARET ANONİM ŞİRKETİ | 51,00% | 35,70% | 51,00% | 35,70% |
| Gunaydin Et Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | 70,00% | 70,00% | 70,00% | 70,00% |
| Gunaydin International Holding B.V. | 100,00% | 70,00% | 100,00% | 70,00% |
| Gunaydin International Holding Coop U.A. | 100,00% | 70,00% | 100,00% | 70,00% |
| Gunaydin Restaurant LLC | 100,00% | 70,00% | 100,00% | 70,00% |
| Gunaydin UK LTD. | 100,00% | 70,00% | 100,00% | 70,00% |
| Gunaydin US Inc. | 100,00% | 70,00% | 100,00% | 70,00% |
| GÜNAYDIN ÜRETİM VE LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ | 100,00% | 70,00% | 100,00% | 70,00% |
| Havana Yayıncılık Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Kivahan Turizm Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Lacivert Turizm Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Liquid Art Boston, LLC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Liquid Art Holding LLC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| London Doors Restaurant Group Limited | 79,00% | 79,00% | 79,00% | 79,00% |
| Luxury Food Restaurants LLC | 49,00% | 20,66% | 49,00% | 20,66% |
| Meng Unlu Mamüller | 100,00% | 42,16% | 100,00% | 42,16% |
| Meto Turizm İşletmeciliği ve Tasarım Dekorasyon Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Mezzaluna Gıda İşletmecilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Nahita Dallas LLC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Nahita Global LTD. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Nahita Int., Inc. | 100,00% | 82,66% | 100,00% | 82,66% |
| Nahita International Limited | 100,00% | 82,66% | 100,00% | 82,66% |
| Nahita Restoran İşletmeciliği ve Yatırım Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Nusret BH LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| Nusret Boston LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| Nusret Dallas LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| NUSRET GALLERIA RESTAURANT LTD | 100,00% | 42,16% | 100,00% | 42,16% |
| Nusret Holdings USA LLC | 90,00% | 37,94% | 90,00% | 37,94% |
| Nusret Las Vegas LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| Nusret Miami LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| Nusret South Beach LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| Nusret Mykonos Restaurant Bar SA | 100,00% | 42,16% | 100,00% | 42,16% |
| Nusret New York LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| Nusret FH NY LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| Nusret Restaurant L.L.C. | 100,00% | 42,16% | 100,00% | 42,16% |
| Nusret Riyadh for Food Services LLC | 100,00% | 42,16% | -- | -- |
| Nusret UK Ltd. | 100,00% | 42,16% | 100,00% | 42,16% |
| Nusret US Inc. | 100,00% | 42,16% | 100,00% | 42,16% |
| Popülist Yiyecek İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | 90,00% | 90,00% | 90,00% | 90,00% |
| Restaurant Craft Limited | 100,00% | 67,00% | 100,00% | 67,00% |
| Rüya Restaurant LLC | 67,00% | 67,00% | 67,00% | 67,00% |

Yeme-içme bölümündeki işletmeler

| | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
|---|---|-----------------------|---|-----------------------|
| | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> |
| Bağlı ortaklık | | | | |
| Sait Restoran Turizm İşletmeciliği İnşaat Emlak ve Ticaret Anonim Şirketi | 75,00% | 75,00% | 75,00% | 75,00% |
| Saltbae LA LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| Saltbae NY LLC | 100,00% | 37,94% | 100,00% | 37,94% |
| Saltbae Restoran İşletmeciliği Turizm Perakende Tekstil ve Yat. A.Ş. | 78,43% | 33,06% | 78,43% | 33,06% |
| Saltbae Restaurant Limited | 100,00% | 42,16% | 100,00% | 42,16% |
| Soya Restoran İşletmeciliği ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| The Tom Aikens Group Limited | 100,00% | 58,46% | 100,00% | 58,46% |
| Tiendes Turizm İşletmeleri Anonim Şirketi | 75,00% | 52,50% | 75,00% | 52,50% |
| Tom Aikens Limited | 100,00% | 58,46% | 100,00% | 58,46% |
| Toms Kitchen Restaurant Holdings Limited | 74,00% | 58,46% | 74,00% | 58,46% |
| Wrap Around LLC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Zeytin Dallas LLC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Zuma Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi | 90,00% | 57,87% | 90,00% | 57,87% |
| Müştereken kontrol edilen ortaklıklar | | | | |
| | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> |
| Azumi Limited | 50,01% | 41,34% | 50,01% | 41,34% |
| Azumi LLC (Boston) | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Bahia Limited | 100,00% | 60,00% | 100,00% | 60,00% |
| BEACH-CHU HALLANDALE LLC | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| BEACH-CHU INC | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| BEACH-CHU LAS OLAS LLC | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| INKO NITO GAREY ST LLC | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| INKO NITO INC | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Inko Nito West 3rd street LLC (USA) | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Inko Nito Broadwick Street Ltd. | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Inko Nito Limited | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Kanlıca Turizm Sanayi Anonim Şirketi | 49,00% | 49,00% | 49,00% | 49,00% |
| Mad Atelier International B.V. | 60,00% | 60,00% | 60,00% | 60,00% |
| Mad Atelier S.A.S. | 100,00% | 60,00% | 100,00% | 60,00% |
| Robata Holdings USA LLC | 80,00% | 33,07% | 80,00% | 33,07% |
| Robata Rest Limited | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Roka Aldwych Ltd | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Azumi Management Services LTD | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Roka Limited (Roka Dubai) | 95,00% | 39,27% | 95,00% | 39,27% |
| Roka Mayfair Ltd | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Roka Restaurant LLC | 100,00% | 39,27% | 100,00% | 39,27% |
| Taddeo Trading Limited | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Taraneete International Limited | 72,80% | 41,33% | 72,80% | 41,33% |
| Time Result International Limited | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Wildfire Entertainment Limited | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Wildfire Holdings USA LLC | 40,00% | 16,54% | 40,00% | 16,54% |
| Zuma Bangkok Limited | 49,00% | 20,26% | 49,00% | 20,26% |
| Zuma Club LLC | 95,00% | 41,34% | 95,00% | 41,34% |
| Zuma Holdings USA LLC | 90,00% | 37,20% | 90,00% | 37,20% |
| Zuma Japanese Restaurant Inc. | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Zuma Japanese Restaurant Miami LLC | 90,00% | 41,34% | 90,00% | 41,34% |
| Zuma Las Vegas LLC | 90,00% | 37,20% | 90,00% | 37,20% |
| Zuma NY LLC | 100,00% | 37,20% | 100,00% | 37,20% |
| Zuma Restaurant LTD, Abu Dhabi | 95,00% | 41,34% | 95,00% | 41,34% |
| Zuma (Rome) S.R.L | 100,00% | 41,34% | 100,00% | 41,34% |
| Zuma Usa Inc | 90,00% | 37,20% | 90,00% | 37,20% |
| İştirakler | | | | |
| Amazonico Restaurants Ltd. | 100,00% | 33,06% | 100,00% | 33,06% |
| Amazonico UK Limited | 100,00% | 33,06% | 100,00% | 33,06% |
| DÓA Miami Beach LLC (eski adı Para Picchu Hold. Gr., LLC) | 32,50% | 26,86% | 32,50% | 26,86% |
| Central Asturcova, S.L.U. | 100,00% | 33,06% | 100,00% | 33,06% |
| El Gourmet de Jorge Juan S.L.U. (Amazonico) | 100,00% | 33,06% | 100,00% | 33,06% |
| IPE Velázquez 18, S.L.U (Chia) | 100,00% | 33,06% | 100,00% | 33,06% |
| LPM Miami | 5,00% | 4,13% | 5,00% | 4,13% |
| Mosela Investments, S.L. | 40,00% | 33,06% | 40,00% | 33,06% |
| Puerta de Alcalá 10, S.L.U. | 100,00% | 33,06% | 100,00% | 33,06% |
| Restauradores Asturcova, S.L.U. (Paraguas) | 100,00% | 33,06% | 100,00% | 33,06% |
| Secosilva Empresarial S.L.U. (Ten Con Ten) | 100,00% | 33,06% | 100,00% | 33,06% |
| Ultramarinos Quintín, S.L. | 100,00% | 33,06% | 100,00% | 33,06% |

| Enerji bölümündeki işletmeler | | | | |
|--|---|-----------------------|---|-----------------------|
| | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
| | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> |
| Bağlı ortaklık | | | | |
| D Enerji Üretim ve Yatırım Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Enerji Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Müştereken kontrol edilen ortaklıklar | | | | |
| Aslancık Elektrik Üretim Anonim Şirketi | 33,33% | 33,33% | 33,33% | 33,33% |
| Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi | 34,00% | 34,00% | 34,00% | 34,00% |
| Gayrimenkul bölümündeki işletmeler | | | | |
| | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
| | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> |
| Bağlı ortaklık | | | | |
| Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi | 94,98% | 94,98% | 94,98% | 94,98% |
| Doğuş Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Turizm Sağlık Yatırımları ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| İştirakler | | | | |
| Reidin FZ-LLC | 51,00% | 51,00% | 51,00% | 51,00% |
| Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri Anonim Şirketi | 31,14% | 31,14% | 31,14% | 31,14% |
| Reidin Bilgi ve Data Teknolojileri Ticaret A.Ş. | 100,00% | 51,00% | 100,00% | 51,00% |
| Zingat Freezone LLC | 100,00% | 31,14% | 100,00% | 31,14% |
| Perakende bölümündeki işletmeler | | | | |
| | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
| | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> |
| Bağlı ortaklık | | | | |
| Dogus Avenue BV | 100,00% | 98,12% | 100,00% | 98,12% |
| Dogus Avenue Holding Cooperatief U.A. | 98,12% | 98,12% | 98,12% | 98,12% |
| Dogus Avenue LLC | 100,00% | 98,12% | 100,00% | 98,12% |
| Doğuş Perakende Satış, Giyim ve Aksesuar Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Yeni Projeler | | | | |
| | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
| | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> |
| Bağlı ortaklık | | | | |
| Galataport Liman İşletmeciliği ve Yatırımları Anonim Şirketi | 81,00% | 81,00% | 81,00% | 81,00% |
| Müştereken kontrol edilen ortaklıklar | | | | |
| Ege Turizm ve Gayrimenkul Yatırımları Anonim Şirketi | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| PIT İstanbul Otel İşletmeciliği Anonim Şirketi | 50,00% | 40,50% | 50,00% | 40,50% |
| Diğer bölümündeki işletmeler | | | | |
| | 30 Haziran 2020 | | 31 Aralık 2019 | |
| | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> | <u>Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı</u> | <u>Etkin oranları</u> |
| Bağlı ortaklık | | | | |
| Altın Mecralar İnteraktif Medya ve Pazarlama ve Teknoloji Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi | -- | -- | 100,00% | 100,00% |
| Ara Güler Doğuş Sanat ve Müzecilik Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 60,00% | 60,00% |
| Darüşşafaka Sportif Yatırımlar ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Dogus Management Services Limited | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri Anonim Şirketi | 100,00% | 94,62% | 100,00% | 94,62% |
| Doğuş International Limited | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Tanımsal Projeler Araştırma Geliştirme Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Yeni Girişimler ve Projeler A.Ş. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Doğuş Yönetim Danışmanlığı A.Ş. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Euromessage Deutschland GMBH | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Hedef Medya Tanıtım İnteraktif Medya Pazarlama Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Körfez Havacılık Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Mobilet Dijital Hizmetleri A.Ş. | 100,00% | 97,18% | 100,00% | 96,08% |
| Omni Kanal | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Portakal Yazılım Danışmanlık | -- | -- | 100,00% | 100,00% |
| Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Pozitif Müzik Anonim Şirketi | 98,70% | 98,70% | 87,72% | 87,72% |
| Pozitif Müzik Yapım Anonim Şirketi | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Related Digital Marketing B.V. | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Related Digital Marketing Coöperatief U.A. | -- | -- | 100,00% | 100,00% |
| Related Digital Marketing Limited | -- | -- | 100,00% | 100,00% |
| Semanticum Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Sititur Turizm Yatırım ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Tansağ Gıda ve Sanayi Turizm Anonim Şirketi | 99,87% | 99,87% | 99,87% | 99,87% |
| Dogus Doha LLC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Müştereken kontrol edilen ortaklıklar | | | | |
| Doğuş Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| Doğuş SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi | 50,00% | 50,00% | 50,00% | 50,00% |
| TDB Kalibrasyon Hizmetleri Anonim Şirketi | 33,33% | 33,33% | 33,33% | 33,33% |
| İştirakler | | | | |
| DG Holdings Limited | 16,67% | 16,67% | 16,67% | 16,67% |
| DG Limited | 100,00% | 16,67% | 100,00% | 16,67% |
| Dome Group Financial Advisers Limited | 100,00% | 16,67% | 100,00% | 16,67% |
| İstinye Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi | 42,00% | 42,00% | 42,00% | 42,00% |
| Zubizu Bilişim Hizmetleri A.Ş. | 49,00% | 46,36% | -- | -- |

Şirket'in Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ile ilgili yıl içinde gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin detaylı bilgi, 30 Haziran 2020 tarihinde sona eren ilgili yıllara ait konsolide finansal tabloları tamamlayıcı notlar "Dipnot 20: İlişkili Taraf Açıklamaları" altında yer verilmiştir.

c) Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır, bununla birlikte 30 Aralık 2019 tarihinde Doğu Araştırma Geliştirme ve Müşavirlik Hizmetleri A.Ş. ve Doğu Holding A.Ş. şirketlerinin Doğu Holding A.Ş. altında birleşmesi tescil edilmiştir. Bu birleşme ile Doğu Holding'in ödenmiş sermayesi 6.810 bin TL artmış olup artan hisseler Doğu Araştırma Geliştirme ve Müşavirlik Hizmetleri A.Ş.'nin Doğu Holding A.Ş. dışındaki hissedarlarına verilmiştir. Bu birleşme ile Doğu Araştırma Geliştirme ve Müşavirlik Hizmetleri A.Ş.'nin ortaklarından olan D Otel Göcek, Doğu Holding'in ortağı haline gelmiştir. Daha evvel Doğu Araştırma Geliştirme ve Müşavirlik Hizmetleri A.Ş.'nin sahibi olduğu Doğu Holding A.Ş. hisseleri bu birleşme ile Doğu Holding bünyesine geçmiştir.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin Türkiye Muhasebe Standartları kapsamında hazırlanan 30 Haziran 2020 konsolide finansal tabloları PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından sınırlı denetim ve incelemeye tabi tutulmuştur.

e) Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Doğu Holding A.Ş. tarafından 26 Temmuz 2017 tarihinde KAP'da yapılan açıklamalar kapsamında halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere toplam 350.000.000 (ÜçYüzElliMilyon) TL nominal değerli, vade başlangıç tarihi 31 Temmuz 2017 ve vade bitiş tarihi 26 Temmuz 2021 olan tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

4. FİNANSAL DURUM

a) Dönem içi faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler:

30 Haziran 2020 itibariyle Doğu Holding'in konsolide gelirleri, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %11 düşüşle 7 milyar 956 milyon TL olarak gerçekleşti. Aynı dönemde 475 milyon TL faaliyet zararı ve 3 milyar 139 milyon TL net zarar oluşmuştur.

Doğu Holding'in toplam varlıkları 30 Haziran 2020 itibariyle 43,8 milyar TL, toplam konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları 31 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

b) Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:

- 21 Aralık 2019 tarihinde Doğu Holding A.Ş. ve D-Marinas BV ile Venilia Investments SARL ve Mistral Marina Turizm Yat. A.Ş. arasında D Marina İşletmeciliği Turizm ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. (ve bu şirketin bağlı ortaklığı konumunda olan D Marin Dubai LLC şirketi), D Marinas Hellas S.A. (ve bu şirketin bağlı ortaklığı konumunda olan Lefkas Marina S.A., Zea Marina S.A. ve Gouvia

Marina S.A. şirketleri) Marina Dalmacija d.o.o. (ve bu şirketin bağlı ortaklığı konumunda olan Marina Borik d.o.o şirketi), Marina Sibenik d.o.o. ve Lamda Dogus Marina Invesments S.A. şirketlerinin Doğu Grubuna ait tüm hisselerinin devrine yönelik Pay Alım ve Satım Sözleşmesi imzalanmıştır. Lamda Dogus Marina Invesments S.A. hisseleri ortakların ön alım hakkını kullanması sonucunda LAMDA DEVELOPMENT S.A. şirketine satılmış olup, nihai hisse devri 20 Şubat 2020 tarihinde gerçekleşmiştir. Diğer şirketlerin hisse devirleri ise 9 Nisan 2020 tarihinde gerçekleşmiştir.

- 21 Aralık 2019 tarihinde Doğu Holding A.Ş. ile Venilia Investments SARL ve Mistral Marina Turizm Yat. A.Ş. ("Alıcılar") arasında imzalanan Pay Alım ve Satım Sözleşmesi uyarınca Doğu Didim Marina İşletmeleri ve Ticaret A.Ş., Anadolu Göcek Marina Turizm Yatırımları A.Ş. ve Doğu Turgutreis Marina İşletmeciliği Turizm ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamının Alıcılara satışı konusunda hak tanınmıştır. 1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla Alıcılar bu hakkı kullanacaklarına ilişkin bir bildirimde bulunmuşlardır. Hisse devir işlemlerinin tamamlanmasına yönelik süreçler devam etmektedir.
- 9 Ocak 2020 tarihinde Ara Güler Doğu Sanat ve Müzecilik A.Ş. şirketinde ek %40 hisse almak suretiyle Grub'un hissedarlığı %100'e çıkmıştır.

c) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Doğu Holding A.Ş. esasen bir holding şirketi şeklinde faaliyetlerini sürdürdüğünden dolayı, konsolide olmayan bazda bakıldığında gelirlerinin çok önemli bir kısmını iştirak ettiği Grup şirketlerinden elde ettiği temettü geliri ve hizmet gelirleri oluşmaktadır.

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla Doğu Holding A.Ş. adına çıkarılmış bir sermaye piyasası aracı yoktur, bununla birlikte, Doğu Holding A.Ş. tarafından halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere vade başlangıç tarihi 31 Temmuz 2017, vade bitiş tarihi 26 Temmuz 2021 olan 350 milyon TL nominal değerli özel sektör tahvil ihraçları gerçekleştirilmiştir.

| Bin TL | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2019 | 30 Haziran 2020 |
|-------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Net dönem karı/(zararı) | (2.929.278) | (631.617) | (3.138.907) |
| Net borç (*) | 26.521.595 | 27.737.814 | 32.199.154 |
| Toplam aktifler | 39.621.399 | 40.376.494 | 43.837.687 |
| Toplam özkaynaklar | 3.678.745 | 2.722.046 | 31.011 |

(*) Net borç tutarı dönem sonu itibarıyla pasifte kayıtlı finansal borçlardan nakit ve nakde eşdeğer varlıkların düşmesi sonucu bulunmuştur.

Şirket'in toplam aktifi yıllar itibarıyla tutarlı bir seyir izlemekle birlikte yatırımlardaki artışa ve yabancı para kurlarındaki değişikliğe istinaden 30 Haziran 2020 itibarıyla, 31 Aralık 2019'a göre karşılaştırıldığında %9 oranında artmıştır.

İleriye yönelik beklenti olarak Doğu Holding A.Ş. önümüzdeki dönemde karlı ve nakit üretme potansiyeline sahip şirketlere yatırım yapmak suretiyle sürdürülebilir şekilde büyümeye devam etmek istemektedir. Bu kapsamda hali hazırda inşaat aşamasında olan Salıpazarı yatırımının önümüzdeki dönemde Şirket'in önemli kar ve nakit üreten yatırımlarından biri olması beklenmektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler:

2020 yılı ilk altı ay içerisinde yapılan genel kurullarda kar dağıtımına ilişkin herhangi bir karar alınmamıştır.

5. DİĞER HUSUSLAR

Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar aşağıdaki gibidir:

- 13 Temmuz 2020 tarihinde Zubizu Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. şirketi kurulmuştur.
- 21 Temmuz 2020 tarihinde Doğu Verimlilik ve Merkezi Satın Alma Hizmetleri Ticaret A.Ş. şirketi kurulmuştur.
- 13 Ağustos 2020 tarihinde Bar Des Pres Ltd isimli Londra merkezli yeme-içme alanında faaliyet gösterecek bir şirket kurulmuştur.
- 14 Ağustos 2020 tarihinde Columbus Holding International GMBH ile D Hospitality BV (Oetker Grubu iştiraki) arasında imzalanan Pay Alım ve Satım Sözleşmesi uyarınca Solid Rock Property SAS ve iştiraklerindeki Grubun sahip olduğu tüm hisseler devredilmiş ve hisse devir bedeli tahsil edilmiştir.