

ARA
DÖNEM
FAALİYET
RAPORU

1 Ocak 2017 -
30 Haziran
2017

Doğuş Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları



Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok.
No:29 Beykoz 34805 İstanbul
Tel +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
www.kpmg.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Doğuş Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

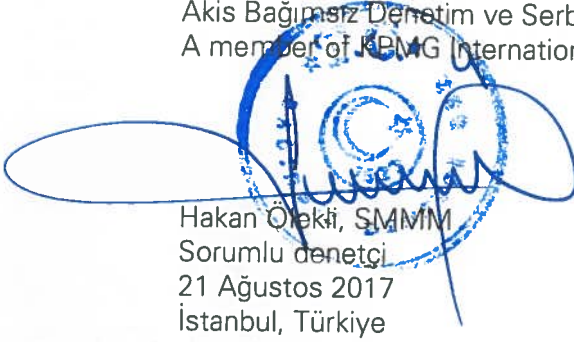
Doğuş Holding Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 21 Ağustos 2017 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member of KPMG International Cooperative



Hakan Öekli, SMMM
Sorumlu denetçi
21 Ağustos 2017
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

1.	DOĞUŞ GRUBU HAKKINDA BİLGİLER	3
2.	GENEL BİLGİLER	4
3.	GRUBUN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	6
4.	FİNANSAL DURUM	13
a)	Dönem içi faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler	13
b)	Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:	13
c)	Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:	15
b)	Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler:.....	15
5.	DİĞER HUSUSLAR.....	16

1. DOĞUŞ GRUBU HAKKINDA BİLGİLER

Modern hayatı şekillendiren yeni keşiflerin öncülüğünü üstlenerek daha iyi bir yaşamın standartlarını oluşturmak için çalışan Doğuş Grubu, 1951 yılında kuruldu. Müşterilerinin yanı sıra çalışanları, iş ortakları ve hatta rakipleri için bir tutkuya dönüşecek, sınıfının en iyisi yaşam tarzı markalarını bünyesinde barındıran Doğuş, çalıştığı alanlarda küresel bir oyuncu olma hedefiyle çalışmalarına devam ediyor.

Otomotiv, inşaat, medya, turizm ve hizmetler, gayrimenkul, enerji ve yeme-içme olmak üzere yedi sektörde faaliyet gösteren Doğuş Grubu ayrıca, mevcut hizmet verdiği sektörlerin yanı sıra teknoloji, spor ve eğlence alanındaki yeni yatırımlarıyla da büyümesini sürdürüyor. Grup 300'ün üzerindeki şirketi ile müşterilerine üstün teknoloji, yüksek marka kalitesi ve dinamik bir insan kaynağı ile hizmet veriyor.

Doğuş Grubu'nun ulaştığı başarının arkasında, müşteri odaklı ve verimliliği merkez alan bir yönetim yaklaşımı yer alıyor. Bu yaklaşımın bir sonucu olarak, Grup dünya ölçeğinde saygın markalarla yaptığı iş birlikleriyle, Türkiye'yi bütün dünyada temsil ediyor. Doğuş Grubu'nun, otomotivde Volkswagen AG ve TÜVSÜD, medyada Condé Nast (Vogue, GQ, Traveller), turizmde Hyatt International Ltd, marinacılıkta Latsis Grubu, Kiriacoulis Grubu ve Adriatic Croatia International (ACI) Grubu'nun yanı sıra yeme-içme ve eğlence sektöründe de bünyesinde Coya, Roka, Zuma ve Oblix gibi markaları bulunduran uluslararası Azumi Grubu ve e-ticaret alanında Güney Koreli SK Group gibi büyük küresel oyuncularla iş birlikleri ve ortaklıkları bulunuyor.

Doğuş Grubu'nun yönetim yaklaşımı, bütün toplumun yararlandığı ve yararlanacağı kurumsal yurttaşlık bilincini de yansıtıyor. Doğuş Grubu, sosyal sorumluluk çalışmalarını yürütürken insanların hayatlarında bir iz bırakmayı ve günlük yaşamı daha iyi bir hale getirmeyi amaçlıyor. Grubun sosyal sorumluluk projeleri toplumun sürekli ileriye giden ve gelişen bir gelecek yaratmasına katkıda bulunmak hedefiyle yönetiliyor.

Grup, özellikle kültür-sanat, eğitim ve spor alanlarına odaklanan çeşitli kurumsal sosyal sorumluluk ve sponsorluk projelerini hayata geçiriyor. Destek verdiği tüm alanlarda, sorumluluklarının bilincinde olan Doğuş Grubu, topluma öncü ve örnek olma amacıyla hareket ederken, yatırımlarıyla ülke ekonomisine ve istihdama katkı sağlıyor.

Türkiye'de değişimin öncüleri arasında yer alan Doğuş Grubu, sahip olduğu geniş hizmet, bilgi ve iş birliği ağını hedeflerine ulaşmada en iyi şekilde değerlendiriyor. Doğuş Grubu standartları belirleyen, keşfederek ilerleyen küresel bir oyuncu olma vizyonuyla, ülke ekonomisine faydalı olacağına inandığı iş birliği ve yatırım fırsatlarını incelemeye devam ediyor.

2. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 OCAK 2017 – 30 HAZİRAN 2017
Ticaret unvanı : DOĞUŞ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Mersis numarası : 0309-0028-0900-0012
Merkez Adresi : MASLAK AYAZAĐA CD. NO:2 K:3 SARIYER / İSTANBUL
Őube Adresi : -
İletifim Bilgileri
Telefon : 0 212 335 32 32
Fax : 0 212 335 30 90
E-posta adresi: diletisim@dogusgrubu.com.tr
İnternet Sitesi Adresi : www.dogusgrubu.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a) Sermayesi : 856.027.050,00 TL
b) Ortaklık Yapısı : Şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibinin Adı, Soyadı/Unvanı	Hisse Adedi	Sermaye Tutarı (TL)
1 - Ferit Faik Şahenk	278.383.319	278.383.319
2 - Filiz Şahenk	260.534.250	260.534.250
3 - Deniz Şahenk	148.052.978	148.052.978
4 - DođuŐ AraŐtırma GeliŐtirme ve MűŐ. Hiz. A.Ő.	87.883.097	87.883.097
5 - Garanti Turizm Yat. ve İŞl. A.Ő	40.098.140	40.098.140
6 - Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ő.	31.575.087	31.575.087
7 - Antur Turizm A.Ő.	3.848.162	3.848.162
8 - Doğuş Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ő.	4.617.805	4.617.805
9 - Doğuş Turizm Sağlık Yat. ve İŞletmeciliği A.Ő.	769.640	769.640
10 - Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ő.	264.383	264.383
11 – Diğer Ortaklar	189	189

c)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Bulunmamaktadır.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketin Yönetim Organi: Doğu Holding Yönetim Kurulu, Başkan dâhil 13 üyeden oluşmakta ve sene içerisinde belirli aralıklarda toplanmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri 31.03.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısının 25.04.2016 tarihinde tescil edilmesi ile 3 yıllığına seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve isimleri aşağıdaki gibidir.

Unvanı	İsmi
Yönetim Kurulu Başkanı	Ferit Faik Şahenk
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Süleyman Sözen
Yönetim Kurulu Üyesi	Şehmuz Ahmet Sedid Kurutluoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi	Sadi Göğdün
Yönetim Kurulu Üyesi	Erman Yerdelen
Yönetim Kurulu Üyesi – CEO	Hüsnü Akhan
Yönetim Kurulu Üyesi	Muhsin Mengütürk
Yönetim Kurulu Üyesi	Aclan Acar
Yönetim Kurulu Üyesi	Yücel Çelik
Yönetim Kurulu Üyesi	Şadan Gürtaş
Yönetim Kurulu Üyesi	Gönül Talu
Yönetim Kurulu Üyesi	Ethem Naci Başerdem
Yönetim Kurulu Üyesi	Sait Ergün Özen

b)- Üst Düzey Yöneticiler: Şirketin üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir.

Unvanı	İsmi
Finansal Raporlama, Vergi ve Mali İşler Bölüm Başkanı	Akın Tavuz
Finans ve Risk Bölüm Başkanı & CFO	Damla Çelikci
Kurumsal İletişim Bölüm Başkanı	Bahar Erbenği
İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı	Ebru Mete
Yatırımlar Bölüm Başkanı	Eryiğit Umur
Güvenlik ve İdari İşler Bölüm Müdürü	Rafet Hima
Yalın Yönetim Bölüm Başkanı	Mehmet Güreşcier
Protokol Bölüm Başkanı	Emin Tüzün
İç Denetim & I.T. Bölüm Başkanı	Ali Beylik
Sosyal Projeler Bölüm Başkanı	Özlem Denizmen

c)- **Personel Sayısı:** Grubun 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yaklaşık toplam personel sayısı 24.908 kişidir.

3. GRUBUN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Doğuş Holding tarafından, 2017 yılı ilk altı ayında içerisinde başta turizm ve yeme-içme sektörleri olmak üzere birçok sektörde yatırım yapılmıştır. Bu çerçevede, Doğuş Holding veya iştirakleri tarafından kurulan veya iştirak edilen başlıca şirketlerin listesi aşağıda sunulmaktadır:

Şirket	Tarih
Bangolare, S.L	Ocak 2017
Dogus Health and Wellness AG	Mayıs 2017
MK Holding A.Ş. – ek hisse alımı	Ocak 2017
Raleigh Hotel – ek hisse alımı	Ocak 2017
Blohm Voss La Ciotat	Şubat 2017
Ionian Hotel Enterprises S.A. – ek hisse alımı	2017 yılı ilk yarı yıl
Astir Palace Vouliagmenis S.A. – ek hisse alımı	2017 yılı ilk yarı yıl
Hedef Medya Tanıtım Interaktif Media Pazarlama A.Ş. – ek hisse alımı	Nisan 2017

Öte yandan, 2017 yılı sonu itibarıyla Doğuş Holding'in, özellikle yeme-içme sektöründe uluslararası alanda devam etmekte olan önemli yatırım projeleri bulunmaktadır.

Salıpazarı Liman Sahası olarak bilinen ve Karaköy'den Tophane'ye kadar uzanan yaklaşık 1.200 metrelik sahil şeridini kapsayan Galataport Projesi tüm hızıyla devam etmektedir, tamamlandığında İstanbul'u dünya çapında farklı ve ayrıcalıklı bir konuma getirerek, İstanbul ve Türkiye'nin turizmde tanıtımına katkı sağlayacaktır.

Ayrıca, Kocaeli'nin Gebze ilçesinde bulunan ve alışveriş, moda, eğlence, yeme ve içme alanlarında ziyaretçilerine yepyeni bir deneyim sunan Gebze Center, hemen yanı başında yükselen "Gebze Center Ek Binalar ve Otel Projesi" ile bölgenin eşsiz çekim noktalarından biri haline dönüşüyor. Bu proje kapsamında inşa edilecek olan otel ile uzun dönem konaklama konsepti, ilk olarak Türkiye'de Gebze ilçesinde yaşam bulacaktır.

Türkiye ve dünyada grubun faal olduğu sektörlerdeki çeşitli yatırım olanakları takip edilmektedir.

b) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bankacılık ve finans bölümündeki işletmeler				
İştirakler	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
G Netherlands B.V.	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	10,00%	9,72%
Garanti Bank International NV	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Bank Moscow	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Garanti Bank S.A.	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Bilişim Teknolojisi ve Ticaret Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Diversified Payment Rights Finance Company	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Garanti Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	84,91%	8,26%
Garanti Faktoring Hizmetleri Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	81,84%	7,96%
Garanti Filo Yönetimi Hizmetleri Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Finansal Kiralama Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Hizmet Yönetimi Organizasyon ve Danışmanlık Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	99,40%	9,67%
Garanti Holding B.V.	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Kültür Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Ödeme Sistemleri Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Garanti Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	3,30%	0,32%
Motoractive IFN S.A.	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Ralfi IFN S.A.	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
Trifoi Real Estate Company	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
RPV Company	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.	0,00%	0,00%	100,00%	9,72%
İnşaat bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
Ayson Geoteknik ve Deniz İnşaat Anonim Şirketi	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Ayson Sondaj Limited Ukraine	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Doğuş Maroc SARL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş EOOD	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş İnşaat Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Construction LLC	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi	99,90%	99,90%	99,90%	99,90%
Dogus Oman LLC	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Doğuş - (Onur)	55,00%	55,00%	55,00%	55,00%
Kazakhstan Joint Venture	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
Doğuş Alarko YDA İnşaat	37,50%	37,50%	37,50%	37,50%
Gülermak-Doğuş Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Yapı Merkezi-Doğuş-Yüksel-Yenigün-Belen Adi Ortaklığı	26,00%	26,00%	26,00%	26,00%
Doğuş YDA Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş Gülsan Adi Ortaklığı (Kazakistan)	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş Gülsan Adi Ortaklığı (Körmürhan)	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş - ES Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş - Tekfen Adi Ortaklığı	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş - VIA - Ultrastry Adi Ortaklığı	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Otomotiv bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret Anonim Şirketi	75,27%	73,06%	75,27%	73,06%
Doğuş Auto Mısır JS	100,00%	73,07%	100,00%	73,07%
Doğuş Auto Mısır LLC	99,00%	72,34%	99,00%	72,34%
D-Auto Suisse SA	100,00%	73,07%	100,00%	73,07%
Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	74,08%	100,00%	74,08%
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	88,69%	100,00%	88,69%
D-Auto Limited Liability Company	100,00%	73,06%	100,00%	73,06%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
Meiller Doğuş Damper Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	49,00%	35,80%	49,00%	35,80%
TÜVTURK Kuzey Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi	33,33%	24,36%	33,33%	24,36%
TÜVTURK Güney Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi	33,33%	24,36%	33,33%	24,36%
TÜVTURK İstanbul Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim Anonim Şirketi	100,00%	24,36%	100,00%	24,36%
TÜV SÜD Doğuş Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi	49,95%	49,95%	49,95%	49,95%
İştirakler	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
VDF Faktoring Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	38,71%	100,00%	38,71%
VDF Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	38,71%	100,00%	38,71%
VDF Servis ve Ticaret Anonim Şirketi	49,00%	38,71%	49,00%	38,71%
Volkswagen Doğuş Tüketici Finansmanı Anonim Şirketi	49,00%	36,07%	49,00%	36,07%
Yüce Auto Anonim Şirketi	50,00%	36,53%	50,00%	36,53%
VDF Filo Kiralama A.Ş.	100,00%	38,71%	100,00%	38,71%

Turizm bölümündeki işletmeler

Bağlı ortaklık	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
DOGUS TRG INC.	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Antur Turizm Anonim Şirketi	99,99%	99,82%	99,99%	99,82%
Arena Otel Lokanta ve Eğlence Yerleri İşletmeciliği ve Turizm Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	99,03%	100,00%	99,03%
D Otel Göcek Turizm Yatırımları ve İşletmeciliği Anonim Şirketi	100,00%	99,78%	100,00%	99,78%
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Garanti Turizm Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	99,22%	100,00%	99,22%
Göktrans Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,76%	100,00%	99,76%
Şahintur Şahinler Otelcilik Turizm Yatırım İşletmeciliği Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Voyager Mediterranean Turizm Endüstrisi ve Ticareti Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Marina Hoteli d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Otel İşletmeciliği ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	99,76%	100,00%	99,76%
Alantur Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,82%	100,00%	99,82%
Doğuş Otel Yatırımları ve Turizm Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MK Holding Anonim Şirketi	90,00%	90,00%	70,00%	70,00%
BMK Turizm ve Otelcilik Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	90,00%	100,00%	70,00%
Argos Turizm Yatırım ve Ticaret Anonim Şirketi	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
Villa Dubrovnik d.d.	89,60%	89,60%	89,60%	89,60%
Zadar Resort d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Hospitality d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Zhenfa Kozmetik Tic. A.Ş.	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
Mercati S.P.A. A.Ş.	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Hotel Villa Magna	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Vieznada, S.L.U.	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Acropolis S.P.A.	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Bangolare S.L.	90,00%	89,99%	0,00%	0,00%
Acropolis USA Trading Corp.	100,00%	99,99%	0,00%	0,00%
Capritouch SRL	80,00%	79,99%	0,00%	0,00%
Doğuş Health & Wellness AG	100,00%	99,99%	0,00%	0,00%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Corpera Turizm Yatırımları Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
HC International S.A.	50,99%	50,99%	50,99%	50,99%
HC Biontis S.R.L.	100,00%	50,99%	100,00%	50,99%
HC Trademarks S.A.R.L.	100,00%	50,99%	100,00%	50,99%
Chenot Cosmétique S.A.G.L.	100,00%	50,99%	100,00%	50,99%
Chenot Cosmétique S.R.L.	100,00%	50,99%	100,00%	50,99%
Gestin Turizm Yatırım İşletmeleri İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Argos Kültür Sanat Tanıtım Org. Tic. A.Ş.	90,00%	45,00%	90,00%	45,00%
Argos Bağcılık Ve Şarapçılık Sanayi Ticaret	100,00%	50,00%	100,00%	50,00%
THRH, LLC	61,47%	61,47%	50,01%	50,01%
Raleigh Management Club, LLC	61,47%	61,47%	50,01%	50,01%
TH Hospitality Management, LLC	61,47%	61,47%	50,01%	50,01%
TRG International IP CO Ltd.	61,47%	61,47%	50,01%	50,01%
TRG US IP CO Ltd.	61,47%	61,47%	50,01%	50,01%
Elmira Miami Partners, LLC	100,00%	61,47%	100,00%	50,01%
RH Miami Employees LLC	100,00%	61,47%	100,00%	50,01%
Elmira Miami Mezz, LLC	100,00%	61,47%	100,00%	50,01%
Elmira Miami LLC	100,00%	61,47%	100,00%	50,01%
Home Holdings Anonymi Etairia Symmetochon	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Ionian Hotel Enterprises S.A. ("Ioniki") (Atina Hilton)	100,00%	50,00%	97,27%	48,63%
İştirakler				
Jermyn Street Real Estate Fund IV.L.P	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
Apollo Investment Holdco	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Astir Palace Vouliagmenis S.A.	100,00%	33,33%	88,50%	29,49%

Marina bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
D Marina İşletmeciliği Turizm ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Anadolu Göcek Marina Turizm Yatırımları Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Dalaman Marina İşletmeleri Turistik ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Didim Marina İşletmeleri ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,65%	100,00%	99,65%
Doğuş Turgutreis Marina İşletmeleri Turistik ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	98,28%	100,00%	98,28%
Dogus International Coöperatif U.A.	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
D Marine Investments Holding B.V.	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Marina Borik d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Marina Dalmacija d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Marina Sibenik d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Croatia d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Marina Upravljanje D.O.O. (Eski Adı İle Doğuş Hotelı Sibenik D.O.O.)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Razvitak i Upravljanje d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Upravljanje d.o.o.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Panther Marina Limited	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
K&G Medmarinas Management S.A.	99,01%	99,00%	99,01%	99,00%
Gouvia Marina S.A.	100,00%	99,00%	100,00%	99,00%
Lefkas Marina S.A.	100,00%	99,00%	100,00%	99,00%
Zea Marina S.A.	75,00%	74,25%	75,00%	74,25%
West Mediteranean Holding Limited	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
King Of The Rib	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Marina Barcelona	70,01%	70,00%	70,01%	70,00%
Dogus Montenegro Investments d.o.o	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Dogus Leisure& Entertainment Investment Limited	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Blohm Voss La Ciotat, SAS	49,00%	34,30%	0,00%	0,00%
D Marinas BV	100,00%	99,99%	0,00%	0,00%
D Marinas Management BV	100,00%	99,99%	0,00%	0,00%
Marinas TR BV	100,00%	99,99%	0,00%	0,00%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Lamda Dogus Holding and Development of Marinas S.A.	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Lamda Flisvos Holding	83,39%	41,69%	83,39%	41,69%
Lamda Flisvos Marina	77,23%	32,20%	77,23%	32,20%
MD Health and Wellness LLC (Chenot Dubai)	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
İştirakler				
Solid Rock Property SAS	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
Adelia Ltd	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Sci Afternoon Tea	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Sarl Eden Rock	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Sas Eden Rock Villa Rental	100,00%	33,33%	100,00%	33,33%
Kiko Kozmetik	49,00%	32,83%	49,00%	32,83%
Astir Marina Vouliagmenis S.A.	100,00%	33,33%	100,00%	29,49%
Il Riccio Miami LLC	59,76%	59,75%	0,00%	0,00%
Enerji bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
D Enerji Üretim ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Enerji Toptan Elektrik Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	99,98%	100,00%	99,98%
Doğuş Enerji Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Aslancık Elektrik Üretim Anonim Şirketi	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi	34,00%	33,97%	34,00%	33,97%
Medya bölümündeki işletmeler				
Bağlı ortaklık	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
A Yapım Televizyon Programcılık Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
Doğuş Media Group GMBH	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
Kral Pop Avrupa Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
Kral Pop Medya Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
Doğuş Yayın Grubu Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
NTV Batı Medya Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
NTV Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
Star Avrupa Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
Kral TV Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
StarTV Medya Hizmetleri A.Ş.	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
Yonca Radyo ve TV Yayıncılık Anonim Şirketi	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
Doğuş Dijital Hizmetler Anonim Şirketi	94,85%	94,85%	94,85%	94,85%
Sekiz Prodüksiyon ve Reklam A.Ş.	100,00%	99,96%	100,00%	99,96%
İştirakler				
World Wide Entertainment Medya Ticaret Anonim Şirketi	30,00%	29,99%	30,00%	29,99%
MNG Medya ve TV Yayıncılık A.Ş.	100,00%	29,99%	100,00%	29,99%
MNG Reklam Pazarlama ve Prodüksiyon A.Ş.	100,00%	29,99%	100,00%	29,99%
MNG TV YAYINCILIK A.Ş.	100,00%	29,99%	100,00%	29,99%
Onsekiz Reklam Prodüksiyon Medya Yapımevi	100,00%	29,99%	100,00%	29,99%
Sekiz Televizyon Yayıncılık A.Ş.	22,22%	22,21%	22,22%	22,21%
HD Yayıncılık ve Medya Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	29,99%	100,00%	29,99%

Yeme-içme bölümündeki işletmeler

Bağlı ortaklık	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
D Eğlence Bar Restoran İşletmeciliği ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D Et ve Et Ürünleri Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%
Kivahan Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Nahita Restoran İşletmeciliği ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Aresta Gıda Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	60,00%	59,97%	60,00%	59,97%
Dream International Coöperatif U.A.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dream International B.V.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doors Holding Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
A.L.E. Gıda Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Bal Turizm ve Gıda Pazarlama Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Büke Turizm ve Lokantacılık Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dafne Yayıncılık Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doors Akademi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
London Doors Restaurant Group Limited	79,00%	79,00%	79,00%	79,00%
Toms Kitchen Restaurant Holdings Limited	74,00%	58,46%	74,00%	58,46%
The Tom Aikens Group Limited	100,00%	58,46%	100,00%	58,46%
Tom Aikens Limited	100,00%	58,46%	100,00%	58,46%
Tom's Kitchen Limited	100,00%	58,46%	100,00%	58,46%
Doors Uluslararası Yönetim Danışmanlığı Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Havana Yayıncılık Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Mezzaluna Gıda İşletmecilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Lacivert Turizm Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Altınhan Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Meto Turizm İşletmeciliği ve Tasarım Dekorasyon Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Etiler Turistik Tesisler İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Afiyet Olsun Turizm İşletmeleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Sait Restoran Turizm İşletmeciliği İnşaat Emlak ve Ticaret Anonim Şirketi	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Soya Restoran İşletmeciliği ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Köprü Restoran İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ad Yiyecek İçecek Ticaret Sanayi Anonim Şirketi	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Başkent Yiyecek İçecek A.Ş.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Havana International Cooperatif U.A.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Havana International B.V.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Günaydın Et Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Günaydın Et Şarküteri	0,00%	0,00%	70,00%	70,00%
Günaydın İdealtepe Gurme	0,00%	0,00%	70,00%	70,00%
Günaydın İstanbul Merkez	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Nusret Limited	0,00%	0,00%	100,00%	51,00%
Nusret Restaurant L.L.C.	100,00%	51,00%	100,00%	51,00%
Tiendes Turizm İşletmeleri Anonim Şirketi	75,00%	52,50%	75,00%	52,50%
Çankaya Grup Lokanta Gıda Turizm Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Çukurambar Lokanta Gıda Turizm Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Oran Gurme Et Lokanta Gıda Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Kadıköy Tepe Restoran Gıda Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Ataşehir Restoran İşletmeleri Gıda Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Arjantin Et Ürünleri Gıda Lokanta Turizm Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Bomonti Kültür Ve Eğlence Merkezi	100,00%	99,00%	100,00%	99,00%
Popülist Yiyecek İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Etiler Kebapçılık Restoran Anonim Şirketi	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
LPM İstanbul Restoran İşletmeleri ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Boğaziçi Borsa Lokantacılık İşletmeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
Günaydın International Holding Coop U.A.	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Günaydın International Holding B.V.	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
Günaydın Restaurant LLC	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
NAHİTA UK, LTD.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dream IP Ltd., UK	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Nusret UK Ltd.	100,00%	51,00%	100,00%	51,00%
TOM'S DELI RESTAURANT LLC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
AYLA RESTAURANT LLC	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
Nahita Int., Inc.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Coya Inc.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
D NUSRET INT. HOLDING COOP. U.A	99,95%	51,00%	99,95%	51,00%
D NUSRET INT. HOLDING B.V.	100,00%	51,00%	100,00%	51,00%
NUSRET GALLERIA RESTAURANT LTD	100,00%	51,00%	100,00%	51,00%
Dream Management Services LLC	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
GÜNAYDIN ÇAMLICA RESTORAN GIDA TURİZM TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	100,00%	70,00%	100,00%	70,00%
GÜNAYDIN ÜRETİM VE LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Havana Doors Restaurant Management Limited Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Nusret Holdings USA LLC	90,00%	45,90%	0,00%	0,00%
Nusret New York LLC	100,00%	45,90%	0,00%	0,00%
Nusret US Inc.	100,00%	51,00%	0,00%	0,00%
Nahita Dallas LLC	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%
Nusret Miami LLC	100,00%	45,90%	0,00%	0,00%
Zuma Turizm ve Gıda Pazarlama Ticaret Anonim Şirketi	90,00%	70,00%	90,00%	70,00%
Restaurant Craft Limited	100,00%	67,00%	0,00%	0,00%

Yeme-içme bölümündeki işletmeler (devamı)

Müştereken kontrol edilen ortaklıklar	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
Azumi Limited	50,01%	50,01%	50,01%	50,01%
Robata Rest Limited	100,00%	50,01%	90,00%	50,01%
Zuma Japanese Restaurant Inc.	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Zuma Japanese Restaurant Miami LLC	90,00%	50,01%	90,00%	50,01%
Wildfire Entertainment Limited	40,00%	20,00%	40,00%	20,00%
Taraneete International Limited	73,76%	50,01%	73,76%	50,01%
Zuma Bangkok Limited	49,00%	24,50%	49,00%	24,50%
Zuma Club LLC	95,00%	50,01%	75,01%	50,01%
Time Result International Limited	100,00%	50,01%	62,51%	50,01%
Taddeo Trading Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Kanlıca Turizm Sanayi Anonim Şirketi	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
Zuma Restaurant Llc, Abu Dhabi	90,00%	45,01%	90,00%	45,01%
Roka Mayfair Ltd	100,00%	50,01%	85,00%	42,51%
Roka Aldwych Ltd	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Zuma Usa Inc	90,00%	45,01%	90,00%	45,01%
Zuma NY LLC	100,00%	45,01%	100,00%	45,01%
Mad Atelier International B.V.	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Mad Atelier S.A.S.	100,00%	60,00%	100,00%	60,00%
Zuma Rome	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Zuma Las Vegas LLC	90,00%	45,01%	100,00%	50,01%
Bahia	100,00%	60,00%	100,00%	60,00%
Mosela Investments, S.L.	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%
Puerta de Alcalá 10, S.L.U.	100,00%	40,00%	100,00%	40,00%
IPE Velázquez 18, S.L.U (Chia)	100,00%	40,00%	100,00%	40,00%
Central Asturcova, S.L.U.	100,00%	40,00%	100,00%	40,00%
El Gourmet de Jorge Juan S.L.U. (Amazonico)	100,00%	40,00%	100,00%	40,00%
Ultramarinos Quintín, S.L.	100,00%	40,00%	100,00%	40,00%
Secosilva Empresarial S.L.U. (Ten Con Ten)	100,00%	40,00%	100,00%	40,00%
Restauradores Asturcova, S.L.U. (Paraguas)	100,00%	40,00%	100,00%	40,00%
Zuma Restaurant LTD, Abu Dhabi	90,00%	45,01%	0,00%	0,00%
İştirakler				
Coya London	72,00%	72,00%	72,00%	72,00%
Coya Dubai	76,00%	76,00%	76,00%	76,00%
Coya Restaurants LLC (Miami)	61,00%	61,00%	61,00%	61,00%
LPM Miami	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%
Partnership Management Limited	100,00%	72,00%	100,00%	72,00%
Coya Management Services, Inc.	75,00%	54,00%	75,00%	54,00%
Coya Restaurant LLC	51,00%	38,76%	51,00%	38,76%
Para Picchu Limited	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%
DÖA Miami Beach LLC (eski adı Para Picchu Hold. Gr., LLC)	32,50%	32,50%	32,50%	32,50%
Coya Angel Limited	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Coya Abu Dhabi Limited	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%

Gayrimenkul bölümündeki işletmeler

Bağlı ortaklık	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
Doğuş Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	94,53%	94,53%	96,68%	94,74%
Doğuş Turizm Sağlık Yatırımları ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Müştereken kontrol edilen ortaklıklar				
Orta Konak Gayrimenkul Yatırım Yönetim ve Turizm Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
İştirakler				
Reidin FZ-LLC	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%
Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri Anonim Şirketi	51,00%	51,00%	100,00%	51,00%

Perakende bölümündeki işletmeler

Bağlı ortaklık	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı	Etkin	Doğrudan ve dolaylı	Etkin
	sahiplik oranı	oranları	sahiplik oranı	oranları
Doğuş Perakende Satış, Giyim ve Aksesuar Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	99,75%
D Saat ve Mücevherat Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Dogus Avenue LLC	100,00%	98,12%	100,00%	98,12%
Dogus Avenue Holding Cooperatief U.A.	98,12%	98,12%	98,12%	98,12%
Dogus Avenue BV	100,00%	98,12%	100,00%	98,12%
Doğuş Avenu Dış Tic.	99,39%	99,39%	99,39%	99,39%

Yeni Projeler				
	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
Bağlı ortaklık				
Salıpazarı Liman İşletmeciliği ve Yatırımları Anonim Şirketi	81,00%	81,00%	81,00%	81,00%
Vitapark Spor Turizm Hizmet İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Müşterekeken kontrol edilen ortaklıklar				
Ege Turizm ve Gayrimenkul Yatırımları Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
PIT İstanbul Otel İşletmeciliği A.Ş.	50,00%	40,50%	50,00%	40,50%

Diğer bölümündeki işletmeler				
	30 Haziran 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları	Doğrudan ve dolaylı sahiplik oranı	Etkin oranları
Bağlı ortaklık				
D Otel Plaj İşletmeciliği Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Araştırma Geliştirme ve Müşavirlik Hizmetleri Anonim Şirketi	92,72%	92,72%	92,72%	92,72%
Doğuş Bilgi İşlem ve Teknoloji Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	87,61%	100,00%	87,61%
Doğuş Finance Ukraine	99,00%	99,00%	99,00%	99,00%
Doğuş International Limited	100,00%	92,72%	100,00%	92,72%
Dogus Management Services Limited	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş SA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Sağlıklı Yaşam ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Tarımsal Projeler Araştırma Geliştirme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Telekomünikasyon Hizmetleri Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Müşteri Sistemleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Körfez Havacılık Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Sititur Turizm Yatırım ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Tansaş Gıda ve Sanayi Turizm Anonim Şirketi	99,87%	99,87%	99,87%	99,87%
D Koruma ve Güvenlik Hizmetleri Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Sportif Faaliyetler Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Pozitif Müzik Yapım Anonim Şirketi	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Pozitif Müzik Anonim Şirketi	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
Darüşşafaka Sportif Yatırımlar ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Alperen Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Hellas Sa	100,00%	99,99%	100,00%	99,99%
Altın Mecralar İnteraktif Medya ve Pazarlama ve Teknoloji Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi	100,00%	100,00%	99,00%	59,40%
Hedef Medya Tanıtım İnteraktif Medya Pazarlama Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	60,00%	60,00%
Euromessage Deutschland GMBH	100,00%	100,00%	100,00%	60,00%
Portakal Yazılım Danışmanlık	60,00%	60,00%	60,00%	36,00%
İstinye Park Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Doğuş Fotoğraf Ve Kamera Ekipmanları Anonim Şirketi	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Semanticum Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	60,00%	60,00%	60,00%	36,00%
Omni Kanal	100,00%	100,00%	100,00%	60,00%
Related Digital Marketing Coöperatief U.A.	99,60%	99,60%	99,60%	60,00%
Related Digital Marketing B.V.	100,00%	99,60%	100,00%	60,00%
Related Digital Marketing Limited	100,00%	99,60%	100,00%	60,00%
Ara Güler Doğuş Sanat ve Müzecilik A.Ş.	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Mobilet Dijital Hizmetleri A.Ş.	100,00%	90,00%	100,00%	90,00%
Müşterekeken kontrol edilen ortaklıklar				
Doğuş Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Doğuş SK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Bodyism Global Holdings Limited	50,01%	50,01%	50,01%	50,01%
Bodyism Global Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Bodyfood Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Bodywear Limited	100,00%	50,01%	100,00%	50,01%
Uzunetap Tanıtım Org. Tic. A.Ş.	90,00%	45,00%	90,00%	45,00%
TDB Kalibrasyon Hizmetleri Anonim Şirketi	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
TDB Sigorta Brokerlik Anonim Şirketi	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
İştirakler				
İstinye Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	42,00%	42,00%	42,00%	42,00%
DG Holdings Limited	25,00%	25,00%	0,00%	0,00%

-Şirket'in Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ile ilgili yıl içinde gerçekleştirilen işlemlerine ilişkin detaylı bilgi, 30 Haziran 2017 tarihinde sona eren ilgili döneme ait konsolide finansal tabloları tamamlayıcı notlar "Dipnot 20: İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler ve Bakiyeler" altında yer verilmiştir.

c) Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin Türkiye Muhasebe Standartları kapsamında hazırlanan 30 Haziran 2017 konsolide finansal tabloları Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından incelemeye tabi tutulmuştur.

e) Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

- 1- Doğuş Holding A.Ş. tarafından halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere vade başlangıç tarihi 3 Mart 2017, vade bitiş tarihi 1 Mart 2019 olan 350.000.000 (ÜçYüzElliMilyon) TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.
- 2- Doğuş Holding A.Ş. tarafından 26 Temmuz 2017 tarihinde KAP'da yapılan açıklamalar kapsamında halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere toplam 350.000.000 (ÜçYüzElliMilyon) TL nominal değerli, vade başlangıç tarihi 31 Temmuz 2017 ve vade bitiş tarihi 26 Temmuz 2021 olan tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

4. FİNANSAL DURUM

a) Dönem içi faaliyetlere ilişkin değerlendirmeler

30 Haziran 2017 itibariyle Doğuş Holding'in konsolide gelirleri, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4 artışla 8 milyar 484 milyon TL olarak gerçekleşti. Aynı dönemde 321 milyon TL faaliyet zararı ve 1 milyar 480 milyon TL net zarar oluşmuştur.

Doğuş Holding'in toplam varlıkları 30 Haziran 2017 itibariyle 33,6 milyar TL, toplam konsolide ana ortaklığa ait özkaynakları 6,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

b) Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:

2 Ocak 2017 tarihinde Doğuş Turizm Sağlık Yatırımları ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş., MK Holding A.Ş.'nin %20 ilave hissesini satın almak suretiyle toplam sahipliğini %90'a çıkarmıştır.

31 Ocak 2017 tarihinde, Dogus TRG Inc. (D-Marine Investments Holding B.V. bağlı ortaklığı) ve D-Marine Investments Holding B.V., THRH, LLC, Raleigh Club Management, LLC, TH Hospitality Management, LLC, TRG US IP Co Limited ve TRG International IP Co Limited'in ilave %11,46 hissesini satın almak suretiyle toplam sahipliğini %61,47'ye çıkarmıştır.

Dream International BV, Zuma Club LLC (20%), Time Result Investments Limited (38.13%) ve Robata Restaurants Limited (10%) şirketlerindeki hisselerini Azumi Limited'e toplam yaklaşık 30 milyon Euro karşılığında satışı için hisse alım ve satış sözleşmesi imzalamıştır. Hisse devirleri 22 Şubat 2017 tarihinde tamamlanmıştır.

Doğuş Holding A.Ş. tarafından halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere vade başlangıç tarihi 3 Mart 2017, vade bitiş tarihi 1 Mart 2019 olan 350.000.000 (ÜçYüzElliMilyon) TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

Doğuş Grubu şirketlerinin Garanti Bankası nezdinde sahibi bulunduğu ve Garanti Bankası'nın çıkarılmış sermayesinin toplam % 9,95'ini temsil eden 417.900.000 TL nominal değerde payın BBVA tarafından satın alınması ("İşlem") hususunda Doğuş Grubu ve BBVA arasında mutabakata varılmıştır. Varılan mutabakat gereği beher payın bedeli 7,95 TL olarak belirlenmiş olup, toplam satış bedeli 3.322.305.000 TL'dir. Ödeme BBVA tarafından kapanış tarihinden bir iş günü öncesindeki son üç iş günü kurları dikkate alınarak USD olarak yapılmıştır. İşlemin kapanışı, satıcıların yetkili organ kararlarının tamamlanması ve ilgili resmi merciler nezdinde yapılan işlemleri takiben 22 Mart 2017 tarihinde gerçekleşmiştir. Taraflar arasındaki 19 Kasım 2014 tarihli Hissedarlar Sözleşmesi kapanış tarihinden itibaren sona ermiştir.

20 Nisan 2017 tarihinde, Doğuş Holding A.Ş., Hedef Medya Tanıtım Interaktif Media Pazarlama A.Ş.'de diğer ortaklara ait bulunan hisselerin tamamını alarak ilgili şirkete %100 sahip olmuştur.

Mayıs 2017 içerisinde Boğaziçi Borsa Lokantacılık İşl. San. ve Tic. A.Ş. İngiltere'de kurulu Restaurant Craft Ltd şirketinin %100 hissesini satın almıştır.

Doğuş İnşaat aşağıdaki projeler için yapılmış ihaleleri kazanmıştır:

Başakşehir Kuru Gıda Toptancı Hali Projesi

İşveren	:	Emlak Planlama İnşaat Proje Yönetimi ve Ticaret A.Ş.
Sözleşme Bedeli	:	340 Milyon TL
Sözleşme Tarihi	:	30 Ocak 2017
Doğuş Payı	:	%60
İş'in Cinsi	:	Başakşehir İlçesi Kuru Gıda Toptancı Hali Sitesi ve Sosyal Donatıları İnşaatı,Altyapı ve Çevre Düzenlemesi
Süre	:	800 Gün

Çekmeköy - Sancaktepe Metro Hattı

İşveren	:	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Raylı Sistem Daire Başkanlığı Anadolu Yakası Raylı Sistem Müdürlüğü
İhale Bedeli	:	2.342 Milyon TL
İhale Tarihi	:	3 Mart 2017 tarihinde yapılan ihalede Doğuş-Yapı Merkezi-Özaltın İş Ortaklığı (Doğuş payı %60) en düşük fiyatı vermiştir.
Doğuş Payı	:	%60
İş'in Cinsi	:	10,9 + 6,95 km Tünel inşaatı ve 14 adet istasyon
Süre	:	1.020 gün

c) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Doğuş Holding A.Ş. esasen bir holding şirketi şeklinde faaliyetlerini sürdürdüğünden dolayı, konsolide olmayan bazda bakıldığında gelirlerinin çok önemli bir kısmını iştirak ettiği Grup şirketlerinden elde ettiği temettü geliri ve hizmet gelirleri oluşmaktadır.

Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmını özkaynakları ile finanse etmekle birlikte uzun vadeli finansman temini yoluyla da yatırımlarını finanse etmektedir. 30 Haziran 2017 itibarıyla Doğuş Holding A.Ş. adına çıkarılmış bir adet sermaye piyasası aracı vardır:

Doğuş Holding A.Ş. tarafından halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere vade başlangıç tarihi 3 Mart 2017, vade bitiş tarihi 1 Mart 2019 olan 350 milyon TL nominal değerli özel sektör tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

Bin TL	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	30 Haziran 2017
Net dönem karı	(432.841)	(2.126.083)	(1.479.719)
Net borç (*)	12.021.077	19.865.002	18.913.375
Toplam aktifler	29.411.241	34.971.104	33.568.527
Toplam özkaynaklar	10.992.945	8.459.088	6.749.494

(*) Net borç tutarı dönem sonu itibarıyla pasifte kayıtlı finansal borçlardan nakit ve nakde eşdeğer varlıkların düşmesi sonucu bulunmuştur.

İleriye yönelik beklenti olarak Doğuş Holding A.Ş. önümüzdeki dönemde karlı ve nakit üretme potansiyeline sahip şirketlere yatırım yapmak suretiyle sürdürülebilir şekilde büyümeye devam etmek istemektedir. Bu kapsamda hali hazırda inşaat aşamasında olan Salıpazarı yatırımının önümüzdeki dönemde Şirket'in önemli kar ve nakit üreten yatırımlarından biri olması beklenmektedir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler:

31 Mart 2017 tarihli genel kurul kararına istinaden brüt olarak 240 milyon TL temettü dağıtım kararı alınmıştır.

5. DİĞER HUSUSLAR

Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar aşağıdaki gibidir:

4 Temmuz 2017 tarihinde, Saltbae Restoran İşletmeciliği Turizm Perakende Tekstil ve Yatırım A.Ş. kurulmuştur.

7 Temmuz 2017'de MNG TV Yayıncılık A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan ve Kral World logosu ile radyo sektöründe faaliyet gösteren HD Yayıncılık ve Medya Hizmetleri A.Ş.'nin hisse devri Güç Radyo Reklam ve Yayıncılık Ticaret A.Ş.'ye gerçekleşmiştir.

17 Temmuz 2017 tarihinde, D Et ve Et Ürünleri Gıda Pazarlama Ticaret A.Ş., MENG Unlu Mamüller Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'nin %100'ünü satın almıştır.

25 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla Doğu Grubu şirketlerinden Gestin Turizm Yatırım İşletmeleri İnşaat ve Ticaret A.Ş. ve Antur Turizm A.Ş. Icons and Styles Turizm A.Ş.'nin %55 hissesini devralmıştır.

Şirketimiz tarafından 26 Temmuz 2017 tarihinde KAP'da yapılan açıklamalar kapsamında halka arz edilmeksizin sadece nitelikli yatırımcılara satılmak üzere toplam 350 milyon TL nominal değerli, vade başlangıç tarihi 31 Temmuz 2017 ve vade bitiş tarihi 26 Temmuz 2021 olan tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

7 Ağustos 2017 tarihinde Hedef Medya Tanıtım Interaktif Medya Pazarlama A.Ş. Portakal Yazılım Danışmanlık Reklamcılık ve Yayıncılık San. ve Ticaret A.Ş. isimli şirketin %40 hissesini satın alarak ilgili şirkete hissedarlığını %100'e çıkarmıştır.

Doğu İnşaat aşağıdaki projeler için yapılmış ihaleleri kazanmıştır:

Kaynarca - Karasu - Kocaali Hudut Yolu

İşveren	: Karayolları Genel Müdürlüğü
Sözleşme Bedeli	: 371 Milyon TL
Sözleşme Tarihi	: 12 Temmuz 2017
Doğu Payı	: %100
İş'in Cinsi	: Toprak, Köprü, Tünel ve Üstyapı işleri Yapım İşi
Süre	: 750 gün